

**Бюджетное учреждение высшего образования**  
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры  
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР

\_\_\_\_\_ Е.В. Коновалова

15 июня 2023 г., протокол УМС №5

## Управление затратами рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой	<b>Менеджмента и бизнеса</b>	
Учебный план	boz380302-ПрМен-23-3.plx 38.03.02 Менеджмент Направленность (профиль): Производственный менеджмент на предприятиях нефтяной и газовой промышленности	
Квалификация	<b>бакалавр</b>	
Форма обучения	<b>очно-заочная</b>	
Общая трудоемкость	<b>6 ЗЕТ</b>	
Часов по учебному плану	216	Виды контроля в семестрах: экзамены 7 курсовые проекты 7
в том числе:		
аудиторные занятия	64	
самостоятельная работа	125	
часов на контроль	27	

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	6 (3.2)		7 (4.1)		Итого	
	уп	рп	уп	рп		
Неделя	16 4/6		17 3/6			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп	уп	рп
Лекции	16	16	16	16	32	32
Лабораторные	16	16	16	16	32	32
Итого ауд.	32	32	32	32	64	64
Контактная работа	32	32	32	32	64	64
Сам. работа	40	40	85	85	125	125
Часы на контроль			27	27	27	27
Итого	72	72	144	144	216	216

Программу составил(и):

*к.э.н., доцент, Кураמיшина Алсу Винировна*

Рабочая программа дисциплины

**Управление затратами**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Производственный менеджмент на предприятиях нефтяной и газовой промышленности  
утвержденного учебно-методическим советом вуза от 15.06.2023 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры  
менеджмента и бизнеса

протокол № 4 от 10.04.2023 г.

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Ширинкина Е.В.

УС № 4 от 11.04.2023

Председатель УС, к.э.н., доцент Шарамеева О.А.

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	формирование у бакалавров комплекса знаний и умений, позволяющих принимать и реализовывать поставленные задачи в зоне своей ответственности в области управления затратами, направленных на составление проектов перспективных планов производственной деятельности организации, осуществлять типовые расчеты, разрабатывать технико-экономические нормативы материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции
-----	---

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ООП:	Б1.В.06
<b>2.1 Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>	
2.1.1	Управленческий анализ
2.1.2	Планирование на предприятии
2.1.3	Бережливое производство
2.1.4	Бизнес-процессы в организации
2.1.5	Экономика производства
<b>2.2 Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>	
2.2.1	Производственная практика, преддипломная
2.2.2	Система бюджетирования на предприятии
2.2.3	Управление производственными системами
2.2.4	Финансовый менеджмент

## 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

**ПК-1.5:** Осуществляет выполнение типовых расчетов, необходимых для составления проектов перспективных планов производственной деятельности организации, разработки технико-экономических нормативов материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции

**УК-2.5:** Оценивает решение поставленных задач в зоне своей ответственности в соответствии с запланированными результатами контроля, при необходимости корректирует способы решения задач

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

<b>3.1 Знать:</b>	
3.1.1	содержание процесса и системы управления затратами
3.1.2	об информационной базе и классификации затрат на производство
3.1.3	о себестоимости продукции и процессе ее калькулирования
3.1.4	основы управления затратами в процессе производства
3.1.5	основы процесса осуществления анализа затрат
3.1.6	основы управления затратами на стадиях жизненного цикла продукции
3.1.7	основы систем управления затратами
3.1.8	основы управления затратами в системе управления качеством организации
<b>3.2 Уметь:</b>	
3.2.1	осуществлять типовые расчеты технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции,
3.2.2	оценивать влияние технологии производства на принятие и реализацию решений в области прогнозирования, планирования и нормирования затрат
3.2.3	оценивать значение информационной базы на принятие и реализацию решений в системе управления затратами и разработки технико-экономических нормативов
3.2.4	оценивать влияние технологии производства на принятие и реализацию решений в области прогнозирования, планирования и нормирования затрат
3.2.5	осуществлять типовые расчеты технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции, анализа затрат в процессе принятия и реализации оптимальных решений,

3.2.6	осуществлять типовые расчеты технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции на различных этапах жизненного цикла продукции,
3.2.7	осуществлять типовые расчеты технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции в различных системах управления затратами,
3.2.8	оценивать влияние технологии производства на принятие и реализацию решений в области прогнозирования, планирования и нормирования затрат в различных системах управления затратами
3.2.9	осуществлять типовые расчеты технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции и уровня затрат в системе управления качеством организации,
3.2.10	оценивать влияние технологии производства на принятие и реализацию решений в области прогнозирования, планирования и нормирования затрат в системе управления качеством организации
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	навыками осуществления типовых расчетов технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции,
3.3.2	навыками применения оценки влияния технологии производства на принятие и реализацию решений в области прогнозирования, планирования и нормирования затрат
3.3.3	навыками применения оценки значения информационной базы на принятие и реализацию решений в системе управления затратами и разработки технико-экономических нормативов
3.3.4	навыками осуществления типовых расчетов технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции в процессе ее производства,
3.3.5	навыками применения оценки влияния технологии производства на принятие и реализацию решений в области прогнозирования, планирования и нормирования затрат
3.3.6	навыками осуществления типовых расчетов технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции, анализа затрат в процессе принятия и реализации оптимальных решений,
3.3.7	навыками осуществления типовых расчетов технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции на различных этапах жизненного цикла продукции,
3.3.8	навыками применения оценки влияния технологии производства на принятие и реализацию решений в области прогнозирования, планирования и нормирования затрат на различных этапах жизненного цикла продукции
3.3.9	навыками осуществления типовых расчетов технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции в различных системах управления затратами,
3.3.10	навыками применения оценки влияния технологии производства на принятие и реализацию решений в области прогнозирования, планирования и нормирования затрат в различных системах управления затратами
3.3.11	навыками осуществления типовых расчетов технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции и уровня затрат в системе управления качеством организации,
3.3.12	навыками применения оценки влияния технологии производства на принятие и реализацию решений в области прогнозирования, планирования и нормирования затрат в системе управления качеством организации

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	<b>Раздел 1. Управление затратами: сущность, содержание, назначение и место в системе принятия и реализации эффективного решения</b>					
1.1	Управление затратами: сущность, содержание, назначение и место в системе принятия и реализации эффективного решения /Лек/	6	2	ПК-1.5	Л1.1 Л1.3Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э2	
1.2	Управление затратами: сущность, содержание, назначение и место в системе принятия и реализации эффективного решения /Лаб/	6	2	ПК-1.5 УК-2.5	Л1.1 Л1.3Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э2	

1.3	Управление затратами: сущность, содержание, назначение и место в системе принятия и реализации эффективного решения /Ср/	6	8	ПК-1.5 УК-2.5	Л1.1 Л1.3Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Э1 Э2	
<b>Раздел 2. Информационная база и классификация затрат на производство</b>						
2.1	Информационная база и классификация затрат на производство /Лек/	6	2	ПК-1.5	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.5Л3.3 Л3.4 Э3	
2.2	Информационная база и классификация затрат на производство /Лаб/	6	2	ПК-1.5 УК-2.5	Л1.1 Л1.3Л2.2 Л2.5Л3.3 Л3.4 Э2	
2.3	Информационная база и классификация затрат на производство\ /Ср/	6	8	ПК-1.5 УК-2.5	Л1.1 Л1.3Л2.2 Л2.5Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э2	
<b>Раздел 3. Себестоимость продукции</b>						
3.1	Себестоимость продукции /Лек/	6	4	ПК-1.5	Л1.1 Л1.3Л2.2 Л2.5Л3.3 Л3.4 Э2	
3.2	Себестоимость продукции /Лаб/	6	4	ПК-1.5 УК-2.5	Л1.1 Л1.3Л2.2 Л2.5Л3.3 Л3.4 Э2	
3.3	Себестоимость продукции /Ср/	6	8	ПК-1.5 УК-2.5	Л1.1 Л1.3Л2.2 Л2.5Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3	
<b>Раздел 4. Управление затратами в процессе производства</b>						
4.1	Управление затратами в процессе производства /Лек/	6	4	ПК-1.5	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.5Л3.3 Л3.4 Э2	
4.2	Управление затратами в процессе производства /Лаб/	6	4	ПК-1.5 УК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.4 Л2.5Л3.3 Л3.4 Э2	
4.3	Управление затратами в процессе производства /Ср/	6	8	ПК-1.5 УК-2.5	Л1.1 Л1.3Л2.4 Л2.5Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э2	
<b>Раздел 5. Анализ затрат в процессе принятия и реализации оптимальных решений</b>						

5.1	Анализ затрат в процессе принятия и реализации оптимальных решений /Лек/	6	4	ПК-1.5	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.5Л3.1 Л3.3 Л3.4 Э2 Э3	
5.2	Анализ затрат в процессе принятия и реализации оптимальных решений /Лаб/	6	4	ПК-1.5 УК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3	
5.3	Анализ затрат в процессе принятия и реализации оптимальных решений /Ср/	6	8	ПК-1.5 УК-2.5	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.5Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3	
5.4	/Контр.раб./	6	0	ПК-1.5 УК-2.5	Л3.2	практическое задание
<b>Раздел 6. Управление затратами на стадиях жизненного цикла продукции</b>						
6.1	Управление затратами на стадиях жизненного цикла продукции /Лек/	7	4	ПК-1.5	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.5Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3	
6.2	Управление затратами на стадиях жизненного цикла продукции /Лаб/	7	4	ПК-1.5 УК-2.5	Л1.1 Л1.3Л2.2 Л2.5Л3.1 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3	
6.3	Управление затратами на стадиях жизненного цикла продукции /Ср/	7	30	ПК-1.5 УК-2.5	Л1.1 Л1.3Л2.2 Л2.5Л3.1 Л3.3 Л3.4 Э2 Э3	
<b>Раздел 7. Системы управления затратами</b>						
7.1	Системы управления затратами /Лек/	7	8	ПК-1.5	Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.5Л3.3 Л3.4 Э1	
7.2	Системы управления затратами /Лаб/	7	8	ПК-1.5 УК-2.5	Л1.1 Л1.3Л2.3 Л2.5Л3.3 Л3.4 Э2	
7.3	Системы управления затратами /Ср/	7	30	ПК-1.5 УК-2.5	Л1.1 Л1.3Л2.2 Л2.5Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3	
<b>Раздел 8. Сочетание уровня затрат и качества продукции</b>						
8.1	Сочетание уровня затрат и качества продукции /Лек/	7	4	ПК-1.5	Л1.1 Л1.3Л2.2 Л2.5Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	
8.2	Сочетание уровня затрат и качества продукции /Лаб/	7	4	ПК-1.5 УК-2.5	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.5Л3.3 Л3.4 Э2	

8.3	Сочетание уровня затрат и качества продукции /Ср/	7	25	ПК-1.5 УК-2.5	Л1.1 Л1.3Л2.2 Л2.5Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3	
8.4	/КП/	7	0	ПК-1.5 УК-2.5		защита курсового проекта
8.5	/Экзамен/	7	27	ПК-1.5 УК-2.5		теоретические вопросы, практическое задание

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

### 5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

### 5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Керимов В.Э.	Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: Учебник	Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020, электронный ресурс	1
Л1.2	Чепулянис, А. В., Бороненкова, С. А.	Теоретико-методические основы стратегического учета и анализа затрат	Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016, электронный ресурс 1	1
Л1.3	Асаул А. Н., Дроздова И. В., Квициния М. Г., Петров А. А.	Управление затратами и контроллинг: учебное пособие для вузов	Москва: Юрайт, 2022, электронный ресурс	1

#### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Низовкина Н. Г.	Управление затратами предприятия (организации): Учебное пособие	Москва: Издательство Юрайт, 2019, электронный ресурс	1
Л2.2	Трубочкина М. И.	Управление затратами предприятия: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020, электронный ресурс	1
Л2.3	Низовкина Н. Г.	Управление затратами предприятия (организации): Учебное пособие для вузов	Москва: Юрайт, 2022, электронный ресурс	1

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.4	Асаул А. Н., Дроздова И. В., Квициния М. Г., Петров А. А.	Управление затратами и контроллинг: Учебное пособие для вузов	Москва: Юрайт, 2022, электронный ресурс	1
Л2.5	Низовкина Н. Г.	Управление затратами предприятия (организации): учебное пособие для вузов	Москва: Юрайт, 2023, электронный ресурс	1

### 6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Фейзуллаев М. А.	Управление затратами на предприятии: методические рекомендации	Сургут: Издательский центр СурГУ, 2019, электронный ресурс	1
Л3.2	Ширинкина Е. В.	Управление затратами в цепях поставок: методические рекомендации по выполнению контрольных, самостоятельной работ и практических занятий	Сургут: Издательский центр СурГУ, 2019, электронный ресурс	1
Л3.3	Фейзуллаев М. А.	Управление затратами и контроллинг: методические рекомендации по выполнению контрольных, курсовых и самостоятельных работ	Сургут: Издательский центр СурГУ, 2019, электронный ресурс	1
Л3.4	Курамшина А. В.	Управление затратами и контроллинг: методические рекомендации и задания для практических занятий и самостоятельной работы студентов	Сургут: Издательский центр СурГУ, 2021, электронный ресурс	1
Л3.5	Сыркова, И. С.	Управление затратами: методическое пособие	Сочи: Сочинский государственный университет, 2020, электронный ресурс	1

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Административно-управленческий портал (полнотекстовые базы) <a href="http://www.aup.ru/">http://www.aup.ru/</a>
Э2	Журнал «Вопросы экономики» <a href="http://www.vopreco.ru">www.vopreco.ru</a>
Э3	Статьи по управленческой экономике <a href="http://cyberleninka.ru/">http://cyberleninka.ru/</a>

### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	Пакет прикладных программ Microsoft Office
---------	--

### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Информационно-правовой портал Гарант.ру <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>
6.3.2.2	Справочно-правовая система Консультант Плюс <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (лабораторных занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации оснащена: комплект специализированной учебной мебели, маркерная (меловая) доска, комплект переносного мультимедийного оборудования - компьютер, проектор, проекционный экран, компьютеры с возможностью выхода в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную среду организации.
-----	---