

Оценочные материалы для промежуточной аттестации по дисциплине

Название дисциплины «Бережливое производство», 3 семестр

Код, направление подготовки	38.03.02 Менеджмент
Направленность (профиль)	Производственный менеджмент на предприятиях нефтяной и газовой промышленности
Форма обучения	Очная, очно-заочная
Кафедра-разработчик	Менеджмента и бизнеса
Выпускающая кафедра	Менеджмента и бизнеса

Типовые задания для контрольной работы:

1. Выделите основные характеристики и параметры, заполните таблицы:

Методы и подходы, используемые в Lean production (создается на основе предприятия, организации)

Метод или подходы	Описание
Поток единичных изделий	
Система вытягивающего производства	
Картирование процессов	
Визуализация	
Канбан	
Всеобщий уход за оборудованием	
Система 5 S	
Кайдзен	
Пока-ёка (защита от ошибок)	

Экспертный анализ потерь в социальной сфере на организации (учреждения, ...)

Виды потерь в производстве	Эквивалентные потери в социальной сфере
Потери из-за перепроизводства	
Потери времени из-за ожидания	
Потери, при ненужной транспортировке	
Потери из-за лишних этапов обработки	
Потери из-за лишних запасов	
Потери из-за ненужных перемещений	

Потери из-за выпуска дефектной продукции	
Нереализованный творческий потенциал сотрудников	

Этапы потока, создающие и не создающие ценности на примере подпроцесса «.....»

Создающие ценности	1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. ...
Не создающие ценности	1. 2. 3. 4. 5. 6. 7. ...

2. Проведите анализ деятельности структурных подразделений (отделов, цехов) производственной организации методов управления при решении производственных задач и выберите бизнес-процесс, повышение эффективности которого является наиболее целесообразным. Задание выполняйте группой в несколько обучающихся. Определите границы процесса и осуществите его картирование (опишите ситуацию «как есть», проведя хронометраж, рассчитав время протекания операций и межоперационного периодов, выделяя потери и намечая способы их решения) Посчитайте время протекания процесса, время потерь и эффективность.

Найдите первопричины потерь и постройте пирамиду проблем процесса. Проведите анализ выявленных проблем по итогам построения карты потока процесса «как есть».

Опишите процесса «Как будет» и постройте карту целевого состояния процесса. Рассчитав время протекания процесса и эффективность его использования

Разработайте рекомендации по использованию научно-обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с инструментов бережливого производства и современных информационных технологий., которые изложите в карточке проекта

Разработанный группой по совершенствованию производственного процесса, на основе проведенного Результат (бережливый проект) представьте на занятии

Типовые вопросы к зачету:

1. Особенности внедрения инструментов бережливого производства;
2. Отечественный и зарубежный опыт применения системы бережливого производства на промышленных предприятиях;
3. Бережливое производство: понятие, принципы, механизмы;
4. Организационные механизмы внедрения бережливого производства на промышленном предприятии;
5. Бережливое производство в охране труда;
6. Методика расчета показателей эффективности проекта внедрения инструментов бережливого производства;
7. Организационно-экономические основы внедрения бережливого производства на предприятиях машиностроения;
8. Применение метода бережливое производство + 6 сигм в логистике;

9. Технологии управления материальными и информационными потоками в бережливом производстве;
10. Инструменты системы «кайдзен»: возможность применения в строительных организациях;
11. Внедрение системы бережливого производства на предприятиях малого и среднего бизнеса. Проблемы и перспективы.
12. Методика внедрения бережливого производства в электроэнергетической организации;
13. Установление показателей эффективности «Бережливого производства»;
14. Практика бережливого производства в организации производственного процесса на предприятиях промышленного сектора России.
15. Бережливое производство в Российской промышленности как инновационная стратегия развития;
16. Модернизация системы управления образовательным учреждением на основе принципов бережливого производства;
17. Совершенствование производственной системы на основе синтеза концепций «6 сигм» + Бережливое производство и «Теории ограничений систем»;
18. Инновационное использование технологий как основа бережливого производства;
19. Особенности внедрения бережливого производства в социальных учреждениях;
20. Возможность использования подхода «бережливое производство» в медицине;
21. Бережливое производство новая управленческая технология учреждений здравоохранения.
22. Бережливое производство как инструмент управления экономической эффективностью транспортной компании.
23. Совершенствование бизнес-процессов на принципах бережливого производства;
24. Реализация резервов развития промышленного предприятия на основе концепции бережливого производства
25. Изменение мышления сотрудников предприятия через призму концепции.
26. «Бережливое производство» как фактор, повышающий уровень его конкурентоспособности.
27. Стратегический анализ: основы и применение в реализации концепции бережливого производства
28. Конкурентоспособность: характеристика и управление
29. Показатели, характеризующие конкурентоспособность организации
30. Разработка и осуществление стратегии организации, направленной на обеспечение конкурентоспособности и повышение эффективности