

**Бюджетное учреждение высшего образования**  
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры  
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР

\_\_\_\_\_ Е.В. Коновалова

16 июня 2022 г., протокол УС №6

## Управление затратами и контроллинг рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Менеджмента и бизнеса**

Учебный план b380302-ПрМен-22-4.plx  
38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ  
Направленность (профиль): Производственный менеджмент

Квалификация **Бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 108  
в том числе:  
аудиторные занятия 32  
самостоятельная работа 49  
часов на контроль 27

Виды контроля в семестрах:  
экзамены 7  
курсовые проекты 7

### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	7 (4.1)		Итого	
	17 3/6			
Неделя	уп	рп	уп	рп
Лекции	16	16	16	16
Практические	16	16	16	16
Итого ауд.	32	32	32	32
Контактная работа	32	32	32	32
Сам. работа	49	49	49	49
Часы на контроль	27	27	27	27
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

*к.э.н., доцент, Кураמיшина Алсу Винировна*

Рабочая программа дисциплины

**Управление затратами и контроллинг**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ (уровень бакалавриата) (приказ Минобрнауки России от 12.01.2016 г. № 7)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 МЕНЕДЖМЕНТ

Направленность (профиль): Производственный менеджмент

утвержденного учебно-методическим советом вуза от 16.06.2022 протокол № 6.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Менеджмента и бизнеса**

Заведующий кафедрой д.э.н., доцент Ширинкина Е.В.

Протокол от 09 марта 2022 г. № 3

Председатель УС, к.э.н., доцент Шарамеева О.А.

Протокол от 15 марта 2022 г. № 5

## 1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	Образовательные цели курса: формирование у бакалавров комплекса знаний и умений, позволяющих принимать и реализовывать поставленные задачи в зоне своей ответственности в области управления затратами, направленных на составление проектов перспективных планов производственной деятельности организации, осуществлять типовые расчеты, разрабатывать технико-экономические нормативы материальных и трудовых затрат для определения себестоимости продукции
-----	---

## 2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ООП:	Б1.В
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Управленческий анализ
2.1.2	Планирование на предприятии
2.1.3	Бережливое производство
2.1.4	Бизнес-процессы в организации
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Производственная практика, преддипломная
2.2.2	Риск-менеджмент
2.2.3	Финансы предприятия

## 3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	теоретические знания о сущности и содержания процесса и системы управления затратами
3.1.2	теоретические знания об информационной базе и классификации затрат на производство
3.1.3	теоретические знания о себестоимости продукции и процессе ее калькулирования
3.1.4	теоретические знания об управлении затратами в процессе производства
3.1.5	теоретические знания о процессе осуществления анализа затрат
3.1.6	теоретические знания об управлении затратами на стадиях жизненного цикла продукции
3.1.7	теоретические знания о системах управления затратами
3.1.8	теоретические знания об управлении затратами в системе управления качеством организации
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	осуществлять типовые расчеты технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции,
3.2.2	оценивать влияние технологии производства на принятие и реализацию решений в области прогнозирования, планирования и нормирования затрат
3.2.3	осуществлять типовые расчеты технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции,
3.2.4	оценивать значение информационной базы на принятие и реализацию решений в системе управления затратами и разработки технико-экономических нормативов
3.2.5	осуществлять типовые расчеты технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции
3.2.6	осуществлять типовые расчеты технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции в процессе ее производства,
3.2.7	оценивать влияние технологии производства на принятие и реализацию решений в области прогнозирования, планирования и нормирования затрат
3.2.8	осуществлять типовые расчеты технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции, анализа затрат в процессе принятия и реализации оптимальных решений,
3.2.9	оценивать влияние технологии производства на принятие и реализацию решений в области прогнозирования, планирования и нормирования затрат
3.2.10	осуществлять типовые расчеты технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции на различных этапах жизненного цикла продукции, оценивать влияние технологии производства на принятие и реализацию решений в области прогнозирования, планирования и нормирования затрат на различных этапах жизненного цикла продукции
3.2.11	осуществлять типовые расчеты технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции в различных системах управления затратами,

3.2.12	оценивать влияние технологии производства на принятие и реализацию решений в области прогнозирования, планирования и нормирования затрат в различных системах управления затратами
3.2.13	осуществлять типовые расчеты технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции и уровня затрат в системе управления качеством организации,
3.2.14	оценивать влияние технологии производства на принятие и реализацию решений в области прогнозирования, планирования и нормирования затрат в системе управления качеством организации
<b>3.3</b>	<b>Владеть:</b>
3.3.1	навыками осуществления типовых расчетов технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции,
3.3.2	навыками применения оценки влияния технологии производства на принятие и реализацию решений в области прогнозирования, планирования и нормирования затрат
3.3.3	навыками осуществления типовых расчетов технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции,
3.3.4	навыками применения оценки значения информационной базы на принятие и реализацию решений в системе управления затратами и разработки технико-экономических нормативов
3.3.5	навыками осуществления типовых расчетов и технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции
3.3.6	навыками осуществления типовых расчетов технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции в процессе ее производства,
3.3.7	навыками применения оценки влияния технологии производства на принятие и реализацию решений в области прогнозирования, планирования и нормирования затрат
3.3.8	навыками осуществления типовых расчетов технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции, анализа затрат в процессе принятия и реализации оптимальных решений,
3.3.9	навыками проведения оценки влияния технологии производства на принятие и реализацию решений в области прогнозирования, планирования и нормирования затрат
3.3.10	навыками осуществления типовых расчетов технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции на различных этапах жизненного цикла продукции, навыками применения оценки влияния технологии производства на принятие и реализацию решений в области прогнозирования, планирования и нормирования затрат на различных этапах жизненного цикла продукции
3.3.11	навыками осуществления типовых расчетов технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции в различных системах управления затратами, навыками применения оценки влияния технологии производства на принятие и реализацию решений в области прогнозирования, планирования и нормирования затрат в различных системах управления затратами
3.3.12	навыками осуществления типовых расчетов технико-экономических нормативов затрат для определения себестоимости продукции и уровня затрат в системе управления качеством организации,
3.3.13	навыками применения оценки влияния технологии производства на принятие и реализацию решений в области прогнозирования, планирования и нормирования затрат в системе управления качеством организации

#### 4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	<b>Раздел 1. Управление затратами: сущность, содержание, назначение и место в системе принятия и реализации эффективного решения</b>					
1.1	Управление затратами: сущность, содержание, назначение и место в системе принятия и реализации эффективного решения /Лек/	7	2	ПК-14	Л1.1Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Л3.6 Э2	
1.2	Управление затратами: сущность, содержание, назначение и место в системе принятия и реализации эффективного решения /Пр/	7	2	ПК-14	Л1.1Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Л3.6 Э2	

1.3	Управление затратами: сущность, содержание, назначение и место в системе принятия и реализации эффективного решения /Ср/	7	6	ПК-14	Л1.1Л2.2 Л2.3 Л2.4Л3.2 Л3.3 Л3.4 Л3.5 Л3.6 Э1 Э2	
	<b>Раздел 2. Информационная база и классификация затрат на производство</b>					
2.1	Информационная база и классификация затрат на производство /Лек/	7	2	ПК-14	Л1.1Л2.1Л3.3 Л3.4 Э3	
2.2	Информационная база и классификация затрат на производство /Пр/	7	2	ПК-14	Л1.1Л2.2Л3.3 Л3.4 Э2	
2.3	Информационная база и классификация затрат на производство\ /Ср/	7	4	ПК-14	Л1.1Л2.2Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э2	
	<b>Раздел 3. Себестоимость продукции</b>					
3.1	Себестоимость продукции /Лек/	7	2	ПК-14	Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.3 Л3.4 Э2	
3.2	Себестоимость продукции /Пр/	7	2	ПК-14	Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.3 Л3.4 Э2	
3.3	Себестоимость продукции /Ср/	7	2	ПК-14	Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3	
	<b>Раздел 4. Управление затратами в процессе производства</b>					
4.1	Управление затратами в процессе производства /Лек/	7	2	ПК-14	Л1.1 Л1.3Л2.2Л3.3 Л3.4 Э2	
4.2	Управление затратами в процессе производства /Пр/	7	2	ПК-14	Л1.1 Л1.3Л2.4Л3.3 Л3.4 Э2	
4.3	Управление затратами в процессе производства /Ср/	7	4	ПК-14	Л1.1 Л1.2Л2.4Л3.2 Л3.3 Л3.4 Э2	
	<b>Раздел 5. Анализ затрат в процессе принятия и реализации оптимальных решений</b>					
5.1	Анализ затрат в процессе принятия и реализации оптимальных решений /Лек/	7	2	ПК-14	Л1.1 Л1.3Л2.1Л3.1 Л3.3 Л3.4 Э2 Э3	
5.2	Анализ затрат в процессе принятия и реализации оптимальных решений /Пр/	7	2	ПК-14	Л1.1 Л1.3Л2.4Л3.1 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3	
5.3	Анализ затрат в процессе принятия и реализации оптимальных решений /Ср/	7	9	ПК-14	Л1.1 Л1.3Л2.2Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3	
	<b>Раздел 6. Управление затратами на стадиях жизненного цикла продукции</b>					

6.1	Управление затратами на стадиях жизненного цикла продукции /Лек/	7	2	ПК-14	Л1.1Л2.1Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3	
6.2	Управление затратами на стадиях жизненного цикла продукции /Пр/	7	2	ПК-14	Л1.1Л2.2Л3.1 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3	
6.3	Управление затратами на стадиях жизненного цикла продукции /Ср/	7	8	ПК-14	Л1.1Л2.2Л3.1 Л3.3 Л3.4 Э2 Э3	
<b>Раздел 7. Системы управления затратами</b>						
7.1	Системы управления затратами /Лек/	7	2	ПК-14	Л1.1Л2.3Л3.3 Л3.4 Э1	
7.2	Системы управления затратами /Пр/	7	2	ПК-14	Л1.1Л2.3Л3.3 Л3.4 Э2	
7.3	Системы управления затратами /Ср/	7	8	ПК-14	Л1.1Л2.2Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3	
<b>Раздел 8. Сочетание уровня затрат и качества продукции</b>						
8.1	Сочетание уровня затрат и качества продукции /Лек/	7	2	ПК-14	Л1.1Л2.2Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	
8.2	Сочетание уровня затрат и качества продукции /Пр/	7	2	ПК-14	Л1.1Л2.1Л3.3 Л3.4 Э2	
8.3	Сочетание уровня затрат и качества продукции /Ср/	7	8	ПК-14	Л1.1Л2.2Л3.3 Л3.4 Э1 Э2 Э3	
8.4	/КП/	7	0			защита курсового
8.5	/Экзамен/	7	27			теоретические вопросы,

## 5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

### 5.1. Контрольные вопросы и задания

Представлено отдельным документом

### 5.2. Темы письменных работ

Представлено отдельным документом

### 5.3. Фонд оценочных средств

Представлено отдельным документом

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Керимов В.Э.	Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отдельных отраслях производственной сферы: Учебник	Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2020, <a href="http://znanium.com/catalog/document?id=358237">http://znanium.com/catalog/document?id=358237</a>	1

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.2	Асаул, А. Н., Севек, В. К., Манчык-Сат, Ч. С., Севек, Р. М.	Управление затратами и контроллинг: учебник	Кызыл: Тувинский государственный университет, 2014, электронный адрес	1
Л1.3	Чепулянис, А. В., Бороненкова, С. А.	Теоретико-методические основы стратегического учета и анализа затрат	Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016, электронный адрес	1

#### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Низовкина Н. Г.	Управление затратами предприятия (организации): Учебное пособие	Москва: Издательство Юрайт, 2019, электронный адрес	1
Л2.2	Трубочкина М. И.	Управление затратами предприятия: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2020, электронный адрес	1
Л2.3	Низовкина Н. Г.	Управление затратами предприятия (организации): Учебное пособие для вузов	Москва: Юрайт, 2022, электронный адрес	1
Л2.4	Асаул А. Н., Дроздова И. В., Квициния М. Г., Петров А. А.	Управление затратами и контроллинг: Учебное пособие для вузов	Москва: Юрайт, 2022, электронный адрес	1

#### 6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Фейзуллаев М. А.	Управление затратами на предприятии: методические рекомендации	Сургут: Издательский центр СурГУ, 2019, электронный адрес	1
Л3.2	Ширинкина Е. В.	Управление затратами в цепях поставок: методические рекомендации по выполнению контрольных, самостоятельной работ и практических занятий	Сургут: Издательский центр СурГУ, 2019, электронный адрес	1
Л3.3	Фейзуллаев М. А.	Управление затратами и контроллинг: методические рекомендации по выполнению контрольных, курсовых и самостоятельных работ	Сургут: Издательский центр СурГУ, 2019, электронный адрес	1

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
ЛЗ.4	Курамшина А. В.	Управление затратами и контроллинг: методические рекомендации и задания для практических занятий и самостоятельной работы студентов	Сургут: Издательский центр СурГУ, 2021, электронный адрес	1
ЛЗ.5		Управление затратами: метод. пособие	Сочи: СГУ, 2020, электронный адрес	1
ЛЗ.6	Сыркова, И. С.	Управление затратами: методическое пособие	Сочи: Сочинский государственный университет, 2020, электронный адрес	1

**6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"**

Э1	Административно-управленческий портал (полнотекстовые базы) <a href="http://www.aup.ru/">http://www.aup.ru/</a>
Э2	Журнал «Вопросы экономики» <a href="http://www.vopreco.ru">www.vopreco.ru</a> <a href="http://cyberleninka.ru/">http://cyberleninka.ru/</a>
Э3	Статьи по управленческой экономике <a href="http://cyberleninka.ru/">http://cyberleninka.ru/</a>

**6.3.1 Перечень программного обеспечения**

6.3.1.1	Пакет прикладных программ Microsoft Office
---------	--

**6.3.2 Перечень информационных справочных систем**

6.3.2.1	«Гарант», «Консультант плюс»
---------	------------------------------

**7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

7.1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (лабораторных занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации оснащена: комплект специализированной учебной мебели, маркерная (меловая) доска, комплект переносного мультимедийного оборудования - компьютер, проектор, проекционный экран, компьютеры с возможностью выхода в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную среду организации.
-----	---