

Бюджетное учреждение высшего образования
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УМР

_____ Е.В. Коновалова

15 июня 2023 г., протокол УМС №5

Бережливый регион

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Государственного и муниципального управления и управления персоналом**

Учебный план bz380304-МунУпр-23-4.plx
38.03.04 ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ
Направленность (профиль): Управление и аналитика в государственном секторе

Квалификация **Бакалавр**

Форма обучения **заочная**

Общая трудоемкость **3 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 108
в том числе:
аудиторные занятия 14
самостоятельная работа 90
часов на контроль 4

Виды контроля на курсах:
зачеты 4

Распределение часов дисциплины по курсам

Курс	4		Итого	
	уп	рп		
Лекции	6	6	6	6
Практические	8	8	8	8
Итого ауд.	14	14	14	14
Контактная работа	14	14	14	14
Сам. работа	90	90	90	90
Часы на контроль	4	4	4	4
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

к.э.н., доцент, В.А. Кручинина

Рабочая программа дисциплины

Бережливый регион

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования по направлению подготовки 38.03.04 ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ (уровень бакалавриата) (приказ Минобрнауки России от 10.12.2014 г. № 1567)

составлена на основании учебного плана:

38.03.04 ГОСУДАРСТВЕННОЕ И МУНИЦИПАЛЬНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Направленность (профиль): Управление и аналитика в государственном секторе

утвержденного учебно-методическим советом вуза от 15.06.2023 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Государственного и муниципального управления и управления персоналом

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Н.Р. Хадасевич

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	формировать бакалавра умеющего определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения; способного участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления.
-----	--

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ООП:	Б1.В.ДВ.09
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Методы принятия управленческих решений
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Стратегическое управление

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ПК-1: умением определять приоритеты профессиональной деятельности, разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков, применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения

ПК-27: способностью участвовать в разработке и реализации проектов в области государственного и муниципального управления

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	- приоритеты профессиональной деятельности;
3.1.2	- инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения
3.2	Уметь:
3.2.1	- определять приоритеты профессиональной деятельности;
3.2.2	- разрабатывать управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков;
3.3	Владеть:
3.3.1	- способностью участвовать в подготовке плана разработки и реализации проектов в области государственного и муниципального управления.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	Раздел 1. Теоретические основы бережливого производства					
1.1	Основные подходы к понятию "бережливое производство" /Лек/	4	0,5	ПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
1.2	Основные подходы к понятию "бережливое производство" /Пр/	4	1	ПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л3.1 Э1 Э2 Э6	
1.3	Основные подходы к понятию "бережливое производство" /Ср/	4	10	ПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	

1.4	Приоритеты профессиональной деятельности с позиции бережливого производства /Лек/	4	0,5	ПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э5 Э6	
1.5	Приоритеты профессиональной деятельности с позиции бережливого производства /Пр/	4	1	ПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э6	
1.6	Приоритеты профессиональной деятельности с позиции бережливого производства /Ср/	4	20	ПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
1.7	Основы реализации управленческого решения в контексте бережливого производства /Лек/	4	1	ПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э5	
1.8	Основы реализации управленческого решения в контексте бережливого производства /Пр/	4	1	ПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
1.9	Основы реализации управленческого решения в контексте бережливого производства /Ср/	4	10	ПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
1.10	Инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения /Лек/	4	1	ПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.3 Л2.5Л3.1 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э6	
1.11	Инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения /Пр/	4	1	ПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.3 Л2.5Л3.1 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э6	
1.12	Инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения /Ср/	4	10	ПК-1	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.3 Л2.5Л3.1 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
	Раздел 2. Реализация концепции "Бережливый регион" на основе проектного управления					
2.1	Концепция "Бережливый регион" ХМАО-Югры /Лек/	4	1	ПК-27	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	

2.2	Концепция "Бережливый регион" ХМАО-Югры /Пр/	4	1	ПК-27	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
2.3	Концепция "Бережливый регион" ХМАО-Югры /Ср/	4	10	ПК-27	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
2.4	Реализация концепции Бережливый регион" на основе проектного управления /Лек/	4	1	ПК-27	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
2.5	Реализация концепции Бережливый регион" на основе проектного управления /Пр/	4	1	ПК-27	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
2.6	Реализация концепции Бережливый регион" на основе проектного управления /Ср/	4	10	ПК-27	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
2.7	Разработка и реализация проектов государственного и муниципальног о управления в рамках концепции "Бережливый регион" /Лек/	4	1	ПК-27	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	
2.8	Разработка и реализация проектов государственного и муниципальног о управления в рамках концепции "Бережливый регион" /Пр/	4	2	ПК-27	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4	
2.9	Разработка и реализация проектов государственного и муниципального управления в рамках концепции "Бережливый регион" /Ср/	4	20	ПК-27	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
2.10	/Зачёт/	4	4	ПК-1 ПК-27	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	
2.11	/Контр.раб./	4	0	ПК-1 ПК-27	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.4 Л2.5Л3.2 Л3.3 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6	

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
--	---------------------	----------	-------------------	----------

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1		Развитие проектного подхода в управлении	Липецк: Липецкий ГПУ, 2020, электронный ресурс	1
Л1.2	Никитина, Л. Н., Мкртчян, Т. Р., Тропынина, Н. Е.	Государственное и муниципальное управление: учебное пособие	Санкт-Петербург: Санкт-Петербургский государственный университет промышленных технологий и дизайна, 2020, электронный ресурс	1
Л1.3	Галанина, Т. В., Баумгартэн, М. И.	Бережливое производство. Теоретическая часть: учебное пособие: для бакалавров направления 38.03.02. «менеджмент»	Кемерово: Кузбасский государственный технический университет имени Т.Ф. Горбачева, 2022, электронный ресурс	1
Л1.4	Васильева М. М., Елина С. Б., Жеглова Ю. Г., Мехонцев В. В., Монахов В. Н., Никитина О. О., Погребенков В. И., Репко С. И., Соловьев В. А., Чащихин Б. Д., Шаркова И. В., Юдина Е. Ю.	Связи с общественностью в органах власти: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2023, электронный ресурс	1
6.1.2. Дополнительная литература				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Яковлева, М. А.	Социальные основы государственного и муниципального управления: учебно-методическое пособие	Москва: Московский педагогический государственный университет, 2019, электронный ресурс	1
Л2.2	Водяников В. Т., Худякова Е. В., Сергеева Н. В., Степанцевич М. Н., Под р. В.	Основы бережливого производства в АПК: учебник для спо	Санкт-Петербург: Лань, 2022, электронный ресурс	1
Л2.3	Пурыжова, Л. В., Семенова, Л. В., Кашпаров, Д. В.	Внедрение системы бережливого производства как фактор повышения эффективности деятельности производственных предприятий: монография	Москва: Ай Пи Ар Медиа, 2022, электронный ресурс	1
Л2.4	Савинков В. И., Бакланов П. А.	Этика и психология профессиональной деятельности гражданского служащего в схемах: учебное пособие для спо	Москва: Юрайт, 2023, электронный ресурс	1

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.5	Царенко А. С., Гусельникова О. Ю.	«Бережливое мышление» в государственном управлении: монография	Москва: Юрайт, 2023, электронный ресурс	1

6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Джеймс Вумек, Дэниел Джонс, Турко С.	Бережливое производство: Как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании	Москва: Альпина Паблишер, 2016, электронный ресурс	1
Л3.2	Ищенко О. В.	Этика в государственном и муниципальном управлении: методические рекомендации по подготовке к семинарским занятиям и выполнению контрольных работ	Сургут: Издательский центр СурГУ, 2019, электронный ресурс	1
Л3.3	Глазкова, В. В., Максимова, Д. А.	Введение в государственное и муниципальное управление: учебно-методическое пособие для обучающихся по направлению подготовки 38.03.04 государственное и муниципальное управление	Москва: МИСИ-МГСУ, ЭБС АСВ, 2020, электронный ресурс	1

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Министерство регионального развития
Э2	Агентство стратегических инициатив в России
Э3	Единый портал раскрытия информации о подготовки проектов нормативных актов
Э4	Официальный сайт размещения информации о государственных
Э5	Сайт президента РФ
Э6	Федеральный портал управленческих кадров

6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	Программы для работы с электронными документами и презентациями (например, «Microsoft Office Word», «Microsoft Office Excel», «Microsoft Office PowerPoint» и т.д.)
6.3.1.2	Программы для доступа в сеть «Интернет» (например, браузеры «Internet Explorer», «Opera», «Google Chrome», «Mozilla Firefox» и т.д.)

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	1. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://www.consultant.ru/ – Загл. с экрана.
6.3.2.2	2. Информационно-правовой портал «Гарант» [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://www.garant.ru/ – Загл. с экрана.

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Для проведения лекционных и практических занятий необходимы аудитории, оснащённые рабочими местами как для студентов (партами, стульями и т.д.), так и для преподавателей (отдельный стол и стул). Для активной и интерактивной работы со студентами необходима рабочая доска и мел.
7.2	Для повышения интерактивности работы со студентами возможно использование проектора (при наличии) и персональных компьютеров (в специализированных компьютерных классах). Для оперативного поиска студентами требуемой информации и данных необходим доступ студентов к сети «Интернет».