

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УМР

_____ Е.В. Коновалова

15 июня 2023 г., протокол УМС №5

МОДУЛЬ ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ДИСЦИПЛИН

Современный стратегический анализ

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Менеджмента и бизнеса**

Учебный план g380402-МенОрг-23-1.plx
38.04.02 Менеджмент
Направленность (профиль): Менеджмент организации

Квалификация **Магистр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144
в том числе:
аудиторные занятия 64
самостоятельная работа 53
часов на контроль 27

Виды контроля в семестрах:
экзамены 1

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	1 (1.1)		Итого	
	уп	рп	уп	рп
Неделя	18			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	32	32	32	32
Практические	32	32	32	32
Итого ауд.	64	64	64	64
Контактная работа	64	64	64	64
Сам. работа	53	53	53	53
Часы на контроль	27	27	27	27
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):
к.э.н., Доцент, Исаева И.А.

Рабочая программа дисциплины
Современный стратегический анализ

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки
38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

составлена на основании учебного плана:

38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Менеджмент организации

утвержденного учебно-методическим советом вуза от 15.06.2023 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры
Менеджмента и бизнеса

Протокол №4 от 10.04.2023

Зав. кафедрой д.э.н., доцент Ширинкина Е.В.

УС №4 от 11.04.2023

Председатель УС к.э.н, доцент Шарамеева О.А.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	Формирование современных знаний и умений магистрантов в области проведения стратегического анализа, стратегического менеджмента, поиска, анализа и оценки информации для подготовки и принятия управленческих решений в сфере анализа внешней среды, эффективности действующей в организации стратегии, определения сильных и слабых сторон в условиях неопределенности.
-----	--

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ООП:		Б1.О.03
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:	
2.1.1	Управленческая экономика (продвинутый курс)	
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:	
2.2.1	Управление рисками организации	
2.2.2	Стратегическое управление финансами фирмы	

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

ОПК-2.1: Использует интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач

ОПК-2.2: Применяет современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки современного стратегического анализа

ОПК-1.1: Применяет современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа
--

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	- основные понятия, количественных и качественных методов анализа,
3.1.2	- современные методики стратегического анализа отрасли и работающих в ней организаций
3.2	Уметь:
3.2.1	- применять различные методы количественного и качественного анализа и интерпретировать полученные расчеты,
3.2.2	- обрабатывать эмпирические и экспериментальные данные,
3.2.3	- готовить аналитические материалы,
3.2.4	- правильно понимать экономическую постановку задачи,
3.2.5	- выявлять перспективные направления научных исследований,
3.2.6	- обосновывать актуальность, теоретическую и практическую значимость исследуемой проблемы,
3.2.7	- формулировать гипотезы,
3.2.8	- проводить эмпирические и прикладные исследования
3.3	Владеть:
3.3.1	- навыками количественного и качественного анализа для проведения прикладных исследований,
3.3.2	- навыками использования современных методов обработки деловой информации,
3.3.3	- навыками обобщения данных и заключений по результатам проведенного стратегического анализа,
3.3.4	- навыками самостоятельного применения теоретических основ и принципов проведения стратегического анализа,
3.3.5	- навыками самостоятельности и последовательности использования аналитического инструментария в ходе проведения стратегического анализа

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
-------------	---	----------------	-------	-------------	------------	------------

	Раздел 1. Роль и место стратегического анализа в системе стратегического управления. Основные этапы стратегического планирования					
1.1	Роль и место стратегического анализа в системе стратегического управления. Основные этапы стратегического планирования /Лек/	1	6	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-1.1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
1.2	Роль и место стратегического анализа в системе стратегического управления. Основные этапы стратегического планирования /Пр/	1	7	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-1.1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
1.3	Роль и место стратегического анализа в системе стратегического управления. Основные этапы стратегического планирования /Ср/	1	10	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-1.1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
	Раздел 2. Классификации стратегий.					
2.1	Классификации стратегий. /Лек/	1	6	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-1.1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
2.2	Классификации стратегий. /Пр/	1	7	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-1.1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
2.3	Классификации стратегий. /Ср/	1	16	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-1.1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
	Раздел 3. Содержание стратегического анализа. Виды анализа.					
3.1	Содержание стратегического анализа. Виды анализа. /Лек/	1	10	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-1.1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
3.2	Содержание стратегического анализа. Виды анализа. /Пр/	1	8	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-1.1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
3.3	Содержание стратегического анализа. Виды анализа. /Ср/	1	15	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-1.1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
	Раздел 4. Методы проведения стратегического анализа					
4.1	Методы проведения стратегического анализа /Лек/	1	10	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-1.1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
4.2	Методы проведения стратегического анализа /Пр/	1	10	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-1.1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
4.3	Методы проведения стратегического анализа /Ср/	1	12	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-1.1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	
	Раздел 5. Экзамен					
5.1	/Экзамен/	1	27	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-1.1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	вопросы для экзамена

5.2	/Контр.раб./	1	0	ОПК-2.1 ОПК-2.2 ОПК-1.1	Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 Э3 Э4	контрольная работа
-----	--------------	---	---	-------------------------------	--	--------------------

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Басовский Л.Е.	Современный стратегический анализ: Учебник	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2019, электронный ресурс	1
Л1.2	Отварухина Н. С., Веснин В. Р.	Современный стратегический анализ: Учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2022, электронный ресурс	1

6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Розанова Н. М.	Конкурентные стратегии современной фирмы: Учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2022, электронный ресурс	1
Л2.2	Казакова Н. А.	Современный стратегический анализ: Учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2022, электронный ресурс	1

6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Алексеева Н. В.	Современный стратегический анализ. Часть 1: Учебно-методическое пособие	Москва: РТУ МИРЭА, 2020, электронный ресурс	1

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	официальный сайт Интернет-библиотеки СМИ Public.Ru - www.public.ru
Э2	официальный сайт Федеральной службы государственной статистик - www.gks.ru
Э3	официальный сайт еженедельного делового журнала «Эксперт» - www.expert.ru
Э4	официальный сайт Банка России - www.cbr.ru

6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	Операционные системы Microsoft Windows, пакет прикладных программ Microsoft Office
---------	--

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	«Гарант», «Консультант»
---------	-------------------------

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (лабораторных занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации оснащена: комплект специализированной учебной мебели, маркерная (меловая) доска, комплект переносного мультимедийного оборудования - компьютер, проектор, проекционный экран, компьютеры с возможностью выхода в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную среду организации.
-----	---