

УТВЕРЖДАЮ
Директор института

Шарамеева О.А.


подпись

«10» марта 2020 г.

ПРИНЯТ
на заседании Ученого совета
института
«10» марта 2020 г.
Протокол № 4

Отчет по самообследованию
качества обучения образовательной программы – программы
бакалавриата

Направление подготовки	<u>38.03.02</u> <u>МЕНЕДЖМЕНТ</u>
Форма обучения	<u>очная</u>
Направленность (профиль)	<u>Производственный менеджмент (нефтяной и газовой промышленности)»</u> <u>наименование</u>
Выпускающая кафедра	<u>17</u> <u>Менеджмента и бизнеса</u>
Заведующий выпускающей кафедрой	<u>Ширинкина Елена Викторовна</u> <u>ФИО</u>

СОДЕРЖАНИЕ

1. Анализ показателей качества подготовки обучающихся программы бакалавриата
2. Форма комплексного оценочного средства.

ПЕРЕЧЕНЬ СОКРАЩЕНИЙ

ФГОС ВО	–	Федеральный государственный стандарт высшего образования
ОПОП	–	Основная профессиональная образовательная программа
ИУП	–	Индивидуальный учебный план
ГИА	–	Государственная итоговая аттестация
ВКР	–	Выпускная квалификационная работа
УП	–	Учебный план
ИКТ	–	Информационно-коммуникационные технологии
МТО	–	Материально-техническое обеспечение
ПО	–	Программное обеспечение
ЭБС	–	Электронная библиотечная система

1. Анализ показателей качества подготовки обучающихся программы бакалавриата

1.1 Качество обучения.

Информация о дисциплинах учебного плана, освоение которых составляет ниже 60 процентов: отсутствует.

1.2 Форма комплексного оценочного средства.

Комплексное оценочное средство для студентов группы 403-71. В оценочное средство включаются задания по изученным дисциплинам, форма контроля для которых экзамен или зачет с оценкой. При этом оценочное средство направлено на проверку компетенций. Комплексное оценочное средство формируется в соответствии с приказом от 26.07.2019 № 894. Пример оценочного средства:

БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ ХАНТЫ-МАНСКИЙ АУТОНОМНОГО ОКРУГА – ЮГРЫ «СУРГУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»	
СОГЛАСОВАНО _____ (предприятие) _____ (должность) _____ (ФИО)	УТВЕРЖДАЮ Проректор по УМР _____ Е.В. Коновалова « ____ » _____ 2020г.
КОМПЛЕКСНЫЙ ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент Направленность программы: Производственный менеджмент (нефтяной и газовой промышленности) Квалификация: <u>Бакалавр</u> Форма обучения: Очная	
Фонды оценочных средств утверждены на заседании кафедры менеджмента и бизнеса 16 января 2020 года, протокол № 1 Заведующий кафедрой Сургут, 2020 г.	

1. Оценка сформированности компетенций

Этап: 1 семестр.

Формируемые компетенции:

ОК-1 - способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции

№ п/п	Наименование дисциплины	Перечень проверяемых компетенций						Форма контроля при промежуточной аттестации
1.	Философия	ОК-1						экзамен

Этап: 2 семестр.

Формируемые компетенции:

ОК-5 - способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия

ОК-6 - способностью к самоорганизации и самообразованию

ОПК -4 - способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации

ПК-17 - способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и возможности формировать новые бизнес модели

№ п/п	Наименование дисциплины	Перечень проверяемых компетенций						Форма контроля при промежуточной аттестации
1.	Методы и модели в менеджменте	ОК- 6	ПК-17					экзамен
2.	Деловые коммуникации	ОК-5	ОПК-4					экзамен

Этап: 3 семестр.

Формируемые компетенции:

ОК-3 - способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности

ПК-10 - владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

№ п/п	Наименование дисциплины	Перечень проверяемых компетенций		Форма контроля при промежуточной аттестации
1	Экономика организации	ОК-3	ПК-10	экзамен

Этап: 4 семестр.

Формируемые компетенции:

ОПК-5 - владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем

ПК-14 - умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета

№ п/п	Наименование дисциплины	Перечень проверяемых компетенций		Форма контроля при промежуточной аттестации
1.	Управленческий анализ	ОПК- 5	ПК-14	экзамен

Этап: 5 семестр.

Формируемые компетенции:

ОПК-5 - владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем

ПК-17 - способность оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и возможности формировать новые бизнес модели

ПК-18 - владение навыками бизнес планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов)

№ п/п	Наименование дисциплины	Перечень проверяемых компетенций			Форма контроля при промежуточной аттестации
1.	Бизнес-планирование	ОПК- 5	ПК-17	ПК-18	экзамен

Этап: 6 семестр.

Формируемые компетенции:

ПК-10 - владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

ПК-18 - способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели

№ п/п	Наименование дисциплины	Перечень проверяемых компетенций		Форма контроля при промежуточной аттестации

1.	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности корпораций	ПК- 10		экзамен
2	Планирование на предприятии	ПК- 18		экзамен

2. Оценочные средства

**БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
ХАНТЫ-МАНСКИЙСКОГО АВТОНОМНОГО ОКРУГА-ЮГРЫ
«СУРГУТСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»**

**Междисциплинарный комплексный тест для оценки сформированности компетенций студентов, обучающихся по направлению 38.03.02 «Менеджмент»
Направленность программы: «Производственный менеджмент (нефтяной и газовой промышленности)»**

ФИО студента _____

Группа _____

Вариант 1

№ п/п	Дисциплина	Задание	Ответ
1	Философия	ОК-1 1. Как соотносятся философия и мировоззрение? а) философия не имеет отношения к мировоззрению; б) философия – это мировоззрение; в) мировоззрение – часть философии; г) философия – форма мировоззрения.	
		ОК-1 Когда возникла философия? а) IV – III вв. до н.э.; б) VII – VI вв. до н.э.; в) XVIII – XIX вв. н.э. г) IV – V н.э.; д) II – I вв. до н.э.	
		ОК-1 Гносеология как раздел философии, – это (выберите правильный ответ): а) учение о познании; б) учение о ценностях; в) учение о природе.	
		ОК-1 Онтология как раздел философии, – это (выберите	

		<p>правильный ответ): а) учение о познании; б) учение о ценностях; в) учение о бытии.</p>	
		<p>ОК-1 Назовите типы познания (выберите правильные ответы): а) научное; г) эмоциональное; б) обыденное; д) детское.</p>	
2	Деловые коммуникации	<p>ОК-5 Известно, что вести переговоры с партнерами из Японии бывает сложнее, чем сражаться с ветряными мельницами. Существует огромное количество культурных нюансов, без учета которых исход знакомства может быть заведомо предрешен. Представим, что Компания принимает делегацию из Японии. Определенная группа лиц, которая была выделена на подготовку к встрече, разработала план. В плане группа указала все возможные правила, связанные с культурными различиями, которые необходимо знать во время встречи, определите правильный ответ: А) обращаться друг к другу исключительно по фамилии Б) во время общения партнер достаточно близко подходят к собеседнику, на расстояние 35-40 см В) визитку, документы полагается протягивать двумя руками, слегка наклонившись к собеседнику Г) общение исключительно по имени, независимо от возраста и положения.</p>	
		<p>ОК-5 Понимание толерантности не однозначно в разных культурах, оно зависит от исторического опыта народов. Определение толерантности как « позволять, допускать, проявлять великодушие в отношении других» является переводом А) в английском языке, в соответствии с Оксфордским словарем, Б) во французском, В) в арабском, Г) в китайском</p>	
		<p>ОК-5 Выбрать один вариант определения толерантности, которая проявляется, как уважение к людям, не свойственного вам вероисповедания: А) натуральная, Б) проблемная, В) конфессиональная, г) гендерная</p>	
		<p>ОК-5 Международный день толерантности ежегодно отмечается 16 ноября. Этот праздник был торжественно провозглашен в «Декларации принципов терпимости» ЮНЕСКО, в каком году была утверждена Декларация:</p>	

		<p>А) 1960, Б) 1995. В) 1991, Г) 2005</p>	
		<p>ОК-5 Принцип толерантности заключается в следующем: А) этичность, Б) адаптация, В) минимизация затрат, Г) взаимозависимость, как основа совместных действий</p>	
		<p>ОПК-4 В процессе общения возникают различные барьеры, укажите какой из перечисленных барьеров возникает по причине проявления невыразительной быстрой речи или речи-скороговорки А) семантический; Б) фонетический; В) эмоциональный Г) информационно-дефицитный</p>	
		<p>ОПК-4 Просодические средства активно используются в деловом общении, какая из перечисленных технологий характерна для просодической системы: А) тактильные способы; Б) угол общения партнеров; В) ритмико-интонационные средства речи; Г) невербальное сопровождение общения</p>	
		<p>ОПК-4 Существует множество приемов повышения эффективности общения, преодоления коммуникативных барьеров. Какому из приемов характерны следующие действия – высказываются комплименты, вызывающие эффект внушения: А) прием «имя собственное»; Б) прием «золотые слова»; В) прием «терпеливый слушатель» Г) прием «личная жизнь»</p>	
		<p>ОПК-4 Если вы считаете, что общение с партнером требует совершенной проксемической технологии, то вам необходимо обратить особое внимание на А) дистанцию между общающимися; Б) использование мимики; В) выбор соответствующей интонации; Г) технику темпа речи</p>	
3	Методы и модели в менеджменте	<p>ОК-6 Информатизация современного образования заключается в ... а. широком и массовом использовании вычислительной техники и информационных технологий в процессе обучения человека б. усилении взаимосвязи теоретической и практической подготовки молодого человека к современной жизнедеятельности в. усилении взаимосвязи теоретической и практической</p>	

	<p>подготовки молодого человека к современной жизнедеятельности</p> <p>г. ориентации образовательной системы на реализацию, прежде всего, государственного образовательного стандарта</p>	
	<p>ОК-6</p> <p>Анализ, синтез, сравнение, обобщение, абстрагирование – это ...</p> <p>а. формы мышления</p> <p>б. мыслительные операции</p> <p>в. виды мышления г. характеристики мышления</p>	
	<p>ОК-6</p> <p>Способы, посредством которых изучается предмет науки, называются:</p> <p>А. процессами</p> <p>Б. целями</p> <p>В. методами</p> <p>Г. целями</p>	
	<p>ОК-6</p> <p>Группа методов, в основе которых лежит феномен проекции, называется ... методами:</p> <p>А. опросными</p> <p>Б. тестовыми</p> <p>В. проективными</p> <p>Г. эмпирическими</p>	
	<p>ОК-6</p> <p>Метод исследования, основанный на переходе от частных суждений к общему выводу, называется:</p> <p>А. регистрация</p> <p>Б. индуктивным</p> <p>В. ранжированием</p> <p>Г. наблюдением</p>	
	<p>ПК-17</p> <p>Максимальная стоимость предприятия определяется наименьшей ценой, по которой может быть приобретен другой объект с эквивалентной полезностью" - это принцип:</p> <p>а) предвидения</p> <p>б) полезности</p> <p>в) вклада</p> <p>г) замещения</p>	
	<p>ПК-17</p> <p>Если расчет стоимости бизнеса производится с целью заключения сделки купли-продажи, то рассчитывается:</p> <p>а) инвестиционная стоимость</p> <p>б) стоимость замещения объекта оценки</p> <p>в) рыночная стоимость</p> <p>г) ликвидационная стоимость</p>	
	<p>ПК-17</p> <p>Особенность политико-правовой среды, которую фирме необходимо учитывать:</p> <p>а) избирательное законодательство соответствующей страны;</p> <p>б) политическая стабильность;</p> <p>в) количество партий, принимающих участие в политической борьбе;</p> <p>г) сроки функционирования законодательной и</p>	

		исполнительной власти между выборами.	
4	Экономика организации	ОК-3 Производство эффективно, если: а) в нем обеспечено полное использование трудовых ресурсов; б) полное использование всех имеющихся ресурсов; в) полное использование производственных ресурсов; г) затраты на производство превышают получаемые результаты	
		ОК-3 Экономические законы отражают: а) необходимые и устойчивые взаимозависимости экономических отношений; б) случайные и неповторяющиеся экономические взаимосвязи; в) количественные оценки экономических явлений и процессов; г) переходные состояния экономических отношений	
		ОК-3 Стоимость – это: а) воплощенный в товаре конкретный труд; б) свойство вещи удовлетворять ту или иную потребность; в) овеществленный в товаре абстрактный труд в социальном его содержании; г) сумма доходов.	
		ПК-10 Какие из нижеперечисленных резервов являются резервами роста объема производства продукции: а) дополнительные рабочие места б) ликвидация потерь рабочего времени в) снижение норм расхода материалов г) снижение себестоимости единицы продукции	
		ПК-10 Если средняя заработная плата растет быстрее производительности труда, то себестоимость единицы продукции за счет этого: а) повышается б) понижается в) может повышаться или понижаться в зависимости от того, насколько рост средней заработной платы превышает рост производительности труда г) соотношение темпов роста средней заработной платы и производительности труда не влияет на себестоимость продукции	
		ПК-10 Какое влияние оказывает рациональное использование материальных ресурсов на повышение эффективности производства: а) уменьшение удельный вес материальных ресурсов в себестоимости продукции б) увеличивает объём производства продукции в) снижает транспортные расходы и затраты на хранение материалов г) обеспечивает экономное использование материалов д) повышает материалоемкость продукции	

		е) снижает себестоимость продукции	
5	Управленческий анализ	ОПК-5	Какой метод финансового учета отражается в следующей записи: Дт 20 Кт 70 начислена заработная плата в сумме 1 000 000 руб.: а) оценка; б) двойная запись; в) бухгалтерская отчетность; г) балансовое обобщение.
		ОПК-5	В отличие от анализа финансового состояния, проведенного на основе фактически достигнутых показателей и отраженных в бухгалтерской отчетности, прогноз финансового положения: а) субъективен, а большинство данных, закладываемых в расчет прогноза, носят вероятностный характер; б) субъективен, а большинство данных, закладываемых в расчет прогноза, носят четко определенный характер; в) объективен, а большинство данных, закладываемых в расчет прогноза, носят вероятностный характер; г) объективен, а большинство данных, закладываемых в расчет прогноза, носят четко определенный и подтвержденный характер.
		ПК-14	Какой из принципов финансового учета характеризуется следующим выражением "Любая организация обязана в течение календарного года применять единые нормы учетной политики, сохранять стабильный состав показателей отчетности": а) принцип постоянства (последовательности); б) принцип приоритета содержания над формой; в) принцип надежности (достоверности); г) принцип денежного измерителя.
		ПК-14	Вставьте слово во фразу: "... принципы финансового учета для любой компании базируются на основных международных и российских стандартах учета, основываясь на особенностях финансово-хозяйственной деятельности. При этом их применение облегчает понимание сути финансового учета": а) методологические; б) инструментальные; в) основные; г) прикладные.
		ПК-14	Причинами, которые стали предпосылкой разработки международных стандартов бухгалтерской (финансовой) отчетности являются: а) проблемы гармонизации национальных систем бухгалтерского (финансового) учета и особенно бухгалтерской (финансовой) отчетности с системами бухгалтерского учета других стран; б) отсутствие национального законодательства в области финансового (бухгалтерского) учета и отчетности; в) однородность национального законодательства некоторых стран в области финансового (бухгалтерского) учета

		и отчетности; г) взаимозависимость национального законодательства в области финансового (бухгалтерского) учета и отчетности от законодательства других стран.	
6	Бизнес-планирование	<p>ОПК-5</p> <p>Какой из перечисленных документов запрашивают кредитные организации в комплекте с документами бизнес-плана заемщика и используют при оценке финансового состояния предприятий, осуществляющих инвестиционный проект:</p> <p>а) прогнозный бухгалтерский баланс инвестиционного проекта;</p> <p>б) кредитную политику организации;</p> <p>в) учетную политику организации для целей налогообложения;</p> <p>г) организационно-распорядительные документы.</p>	
		<p>ОПК-5</p> <p>Вставьте нужную фразу в предложении "в современных рыночных условиях именно..... в определенной степени предрешает принятия рациональных стратегических и тактических управленческих решений":</p> <p>а) грамотно обработанная финансовая информация;</p> <p>б) грамотно обработанная и систематизированная финансовая информация;</p> <p>в) систематизированная финансовая информация;</p> <p>г) несистематизированная финансовая и необработанная информация.</p>	
		<p>ПК-17</p> <p>Как называется вероятность того, что доходы от инвестиций в оцениваемый бизнес окажутся больше или меньше прогнозируемых</p> <p>а) риск</p> <p>б) убыток</p> <p>в) прибыль</p> <p>г) дефицит</p>	
		<p>ПК-17</p> <p>К факторам внешней среды предпринимательства не относятся</p> <p>а) экономическая обстановка, политическая ситуация</p> <p>б) физическая или географическая и технологическая среда</p> <p>в) уровень автоматизации производства и достаточность компьютерного парка</p> <p>г) правовая и социокультурная среда</p>	
		<p>ПК-18</p> <p>1. Какая группа факторов составляет основу для позиционирования продукта?</p> <p>а) восприятие продуктов потребителями</p> <p>б) намерение потребителей совершить покупку.</p> <p>в) поведение покупателей после покупки;</p> <p>г) поведение покупателей при покупке</p>	
		<p>ПК-18</p> <p>Определить NPV проекта, если известно, что предприятие инвестировало на строительство объекта 200 млн руб. Ежегодные планируемые поступления от эксплуатации</p>	

		<p>объекта составят по годам соответственно: 40, 70, 100, 130 млн руб. Норма доходности 12%.</p> <p>а) 0 б) 140 в) 245,3 г) 45,3</p>	
7	Планирование на предприятии	<p>ПК-18</p> <p>Какой из нижеперечисленных показателей может наиболее полно выразить уровень технико-технологических, организационных, маркетинговых и других решений, принятых в проекте:</p> <p>а) производительность труда б) рентабельность в) себестоимость г) чистый дисконтированный доход.</p>	
		<p>ПК-18</p> <p>Метод, основанный на выработке решений, на основе совместного обслуживания проблемы экспертами называется:</p> <p>а) «мозговой шторм» б) метод Дельфи в) системный анализ г) экстраполяция</p>	
		<p>ПК-18</p> <p>Определить индекс доходности проекта, если известно, что предприятие инвестировало на строительство объекта 200 млн руб. Ежегодные планируемые поступления от эксплуатации объекта составят по годам соответственно: 40, 70, 100, 130 млн руб. Норма доходности 12%.</p> <p>а) 0,82 б) 1,12 в) 1,23 г) 1,70</p>	
8	Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности корпораций	<p>ПК-10</p> <p>Факторный анализ заключается:</p> <p>а) в исчислении величин показателей факторов, их сравнении и оценке с последующими выводами и предложениями б) в определении влияния отдельных факторов (причин) на результативный показатель с последующими выводами и предложениями в) в выявлении влияния на факторы отдельных показателей (причин) с последующими выводами и предложениями</p>	
		<p>ПК-10</p> <p>Показать соответствие факторов увеличения прибыли за счет:</p> <p>1) увеличение объема реализации продукции 2) повышение цен 3) снижение себестоимости продукции а) повышение качества продукции б) сокращение затрат на производство и реализацию продукции в) реализация продукции в оптимальные сроки г) резервы снижения объемов незавершенного производства и внутрихозяйственного использования продукции д) увеличение объема производства и реализации</p>	

	<p>продукции</p> <p>е) поиск более выгодных рынков сбыта</p> <p>ж) снижение потерь продукции при хранении и транспортировке</p> <p>Ответ: 1 – а,г,д,ж; 2 – а,в,е; 3 – б,д</p>	
	<p>ПК-10</p> <p>Какие из нижеперечисленных резервов являются резервами роста объема производства продукции:</p> <p>а) дополнительные рабочие места</p> <p>б) ликвидация потерь рабочего времени</p> <p>в) снижение норм расхода материалов</p> <p>г) снижение себестоимости единицы продукции</p>	
	<p>ПК-10</p> <p>Если средняя заработная плата растет быстрее производительности труда, то себестоимость единицы продукции за счет этого:</p> <p>а) повышается</p> <p>б) понижается</p> <p>в) может повышаться или понижаться в зависимости от того, насколько рост средней заработной платы превышает рост производительности труда</p> <p>г) соотношение темпов роста средней заработной платы и производительности труда не влияет на себестоимость продукции</p>	
	<p>ПК-10</p> <p>Какое влияние оказывает рациональное использование материальных ресурсов на повышение эффективности производства:</p> <p>а) уменьшение удельный вес материальных ресурсов в себестоимости продукции</p> <p>б) увеличивает объем производства продукции</p> <p>в) снижает транспортные расходы и затраты на хранение материалов</p> <p>г) обеспечивает экономное использование материалов</p> <p>д) повышает материалоемкость продукции</p> <p>е) снижает себестоимость продукции</p>	

ИТОГ:

Комплексное оценочное средство направлено на формирование следующих компетенций:
 ОК-1 - способностью использовать основы философских знаний для формирования мировоззренческой позиции

ОК-5 - способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия

ОК-6 - способностью к самоорганизации и самообразованию

ОПК -4 - способностью осуществлять деловое общение и публичные выступления, вести переговоры, совещания, осуществлять деловую переписку и поддерживать электронные коммуникации

ОК-3 - способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах деятельности

ПК-10 - владением навыками количественного и качественного анализа информации при принятии управленческих решений, построения экономических, финансовых и организационно-управленческих моделей путем их адаптации к конкретным задачам управления

ОПК-5 - владением навыками составления финансовой отчетности с учетом последствий влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности

организации на основе использования современных методов обработки деловой информации и корпоративных информационных систем

ПК-14 - умением применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета

ПК-17 - способностью оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и возможности формировать новые бизнес модели

ПК-18- владением навыками бизнес-планирования создания и развития новых организаций (направлений деятельности, продуктов).

Комплексное оценочное средство включает задания по следующим дисциплинам:

1. Философия, экзамен
2. Деловые коммуникации, экзамен
3. Методы и модели в менеджменте, экзамен
4. Экономика организации, экзамен
5. Управленческий анализ, экзамен
6. Бизнес-планирование, экзамен
7. Планирование на предприятии, экзамен
8. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности корпораций, экзамен.

Заведующий
кафедрой
менеджмента и
бизнеса

указать название

Ширинкина Е.В.

ФИО



Подпись

Дата заполнения

«19» февраля 2020 г.