

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР

\_\_\_\_\_ Е.В. Коновалова

15 июня 2023 г., протокол УМС №5

## МОДУЛЬ ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ДИСЦИПЛИН

### Методология разработки программ и проектов рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Менеджмента и бизнеса**

Учебный план g380402-МенОрг-23-1.plx  
38.04.02 Менеджмент  
Направленность (профиль): Менеджмент организации

Квалификация **Магистр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144

в том числе:

аудиторные занятия 64

самостоятельная работа 53

часов на контроль 27

Виды контроля в семестрах:

экзамены 1

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	1 (1.1)		Итого	
	уп	рп	уп	рп
Неделя	18			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	32	32	32	32
Практические	32	32	32	32
Итого ауд.	64	64	64	64
Контактная работа	64	64	64	64
Сам. работа	53	53	53	53
Часы на контроль	27	27	27	27
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

*к.пед.н., ст.преподаватель, Иванова О.А.*

Рабочая программа дисциплины

**Методология разработки программ и проектов**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 952)

составлена на основании учебного плана:

38.04.02 Менеджмент

Направленность (профиль): Менеджмент организации

утвержденного учебно-методическим советом вуза от 15.06.2023 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Менеджмента и бизнеса, 10.04.2023, протокол №4

Зав. кафедрой д.э.н., доцент Ширинкина Е.В.

Рабочая программа утверждена на УС № 4 от 11.04.2023

Председатель УС института ЭиУ

К.э.н. доцент

Шарамеева О.А.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ	
1.1	
1.2	Формирование у магистрантов комплекса теоретических знаний, практических умений и навыков в области методологии разработки программ и проектов в различных отраслях деятельности, развитие способности к разработке корпоративной стратегии, к принятию обоснованных решений с использованием современных методов и средств, умений использование человеческих ресурсов при разработке проектов и программ.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП	
Цикл (раздел) ООП:	Б1.О.03
2.1	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.2	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Современные стратегии и модели бизнес-управления
2.2.2	Современный стратегический анализ
2.2.3	Стратегическое планирование деятельности фирмы
2.2.4	Технологии управления человеческими ресурсами

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)
<b>ОПК-4.2: Руководит проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, выявляет и оценивает новые рыночные возможности, разрабатывает стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций</b>

<b>ОПК-3.1: Обеспечивает организацию и организационное поведение в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды</b>
---

<b>УК-2.1: Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления</b>
--

<b>УК-2.2: Разрабатывает план реализации проекта с использованием инструментов планирования</b>
---

<b>УК-2.3: Планирует необходимые ресурсы, в том числе с учетом их заменимости</b>
---

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1 Знать:</b>	
3.1.1	особенности проектной и процессной деятельности в организации, методологию разработки программ и проектов в различных отраслях деятельности, особенности принятия решений в области управления человеческими ресурсами
<b>3.2 Уметь:</b>	
3.2.1	разрабатывать проекты и программы, с учетом их особенностей, проводить мониторинг проектной ситуации, оценивать полученный эффект и эффективность
<b>3.3 Владеть:</b>	
3.3.1	набором знаний и установленных правил для разработки программ и проектов, обеспечение их реализации, навыками оценки эффективности реализации программ и проектного и контроля их реализации

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание

	<b>Раздел 1. Сущность основных понятий, отличительные признаки программ и проектов программа.</b>					
1.1	Теоретические основы управления проектами /Лек/	1	6	ОПК-4.2 УК-2.1 УК-2.3	Л1.2 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	
1.2	Принципы построения и отличия проектов, программ и планов /Пр/	1	6	ОПК-4.2 УК-2.1 УК-2.3	Л1.2 Л1.3 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	
1.3	Изучение опыта отечественных и зарубежных работ в области управления проектами /Ср/	1	10	ОПК-4.2 УК-2.1 УК-2.3	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.3 Л3.4 Э1 Э2	
	<b>Раздел 2. Методологии разработки программ и проектов в различных отраслях деятельности, человеческий фактор в управлении проектами</b>					
2.1	Человеческий фактор в управлении проектами, роль, значение, алгоритм действий членов команды, центр ответственности /Лек/	1	8	ОПК-4.2 УК-2.2	Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	
2.2	Разработка планов функционирования проектной группы, организационные, нормативные документы /Пр/	1	6	ОПК-4.2 УК-2.2	Л1.2 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	
2.3	Мониторинг возможностей /Ср/	1	10	ОПК-4.2 УК-2.2	Л1.2 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	
	<b>Раздел 3. Проектная ситуация, ситуационный анализ, суть и последовательность его проведения</b>					
3.1	Проектная ситуация, понятие, суть, факторы влияния, способы регулирования /Лек/	1	8	ОПК-4.2 ОПК-3.1	Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	
3.2	Решение ситуационных задач /Пр/	1	6	ОПК-4.2 ОПК-3.1	Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	
3.3	Сравнительный анализ факторов ситуационных причин (привести примеры), оформить, защитить /Ср/	1	10	ОПК-4.2 ОПК-3.1	Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Л3.3 Э1 Э2	

	<b>Раздел 4. Разработка программ и проектов организационного развития и их реализация</b>					
4.1	Организационное развитие как плановый, управляемый и систематический процесс преобразований в области культуры, систем и поведения организации с целью повышения эффективности организации /Лек/	1	4	ОПК-4.2 ОПК-3.1	Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	
4.2	Разработать алгоритм планового процесса с точки зрения эффективности организации. /Пр/	1	8	ОПК-4.2 ОПК-3.1	Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2	
4.3	Обучающая среда как фактор организационного развития /Ср/	1	10	ОПК-4.2 ОПК-3.1	Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	
	<b>Раздел 5. Оценка эффективности разработки программ и проектов, инструменты обеспечения их реализации</b>					
5.1	Программный подход к решению социально-экономических задач, включая в нормативно-правовые акты и программные документы /Лек/	1	6	ОПК-4.2 ОПК-3.1	Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	
5.2	Оценка результатов завершенного или реализуемого проекта с точки зрения пяти критериев Пять критериев оценки /Пр/	1	6	ОПК-4.2 ОПК-3.1	Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	
5.3	Оценить любой из собственных проектов (курсовая работа, ВКР) /Ср/	1	13	ОПК-4.2 ОПК-3.1	Л1.3 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	
5.4	/Контр.раб./	1	20	ОПК-4.2	Л1.2 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	варианты контрольных работ
5.5	/Экзамен/	1	7	ОПК-4.2	Л1.2 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2	теоретические и практические задания

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

### 5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

### 5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

**6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)****6.1. Рекомендуемая литература****6.1.1. Основная литература**

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Белый Е.М., Романова И.Б.	Управление проектами: учебное пособие	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018, Электронный ресурс	1
Л1.2	Антонов Г. Д., Иванова О. П.	Управление проектами организации: учебник	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2018, электронный ресурс	0
Л1.3	Балашов А. И., Рогова Е. М., Тихонова М. В., Ткаченко Е. А.	Управление проектами: Учебник и практикум	Москва: Издательство Юрайт, 2019, электронный ресурс -	1
Л1.4	Поташева Г. А.	Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА- М", 2020, электронный ресурс	1
Л1.5	Зуб А. Т.	Управление проектами: Учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2020, электронный ресурс	1
Л1.6	Толстых Т.О., Савон Д.Ю.	Управление проектами: Учебник	Москва : Издательский Дом МИСиС, 2020, электронный ресурс	0
Л1.7	Ципес. Г.Л., Товб А.С., Нежурина М.И., Коротких М.Г.	Управление проектами в современной организации: Учебно- методическое пособие	Издательский Дом МИСиС, 2019, электронный ресурс	0

**6.1.2. Дополнительная литература**

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Белый Е. М., Романова И. Б.	Управление проектами: Конспект лекций	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018, электронный ресурс	1

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.2	Васючкова Т. С., Держо М. А., Иванчева Н. А., Пухначева Т. П.	Управление проектами с использованием Microsoft Project: Учебное пособие	Москва, Саратов: Интернет- Университет Информационных Технологий ИНТУИТ), Ай Пи Ар Медиа, 2020, Электронный ресурс	1

### 6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Тихомирова О. Г.	Управление проектами: практикум: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно- издательский центр ИНФРА-М", 2017, Электронный ресурс	1
Л3.2	Клаверов В.Б.	Управление проектами: учебно-методическое пособие	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018, электронный ресурс	0
Л3.3	Клаверов В. Б.	Управление проектами. Кейс практического обучения: Учебное пособие	Саратов: Ай Пи Эр Медиа, 2018, электронный ресурс	0
Л3.4	Керимов В. Ю., Толстов А.Б.	Методология проектирования в нефтегазовой отрасли и управление проектами: Учебное пособие	Москва: ООО "Научно- издательский центр ИНФРА- М", 2019, Электронный ресурс	1

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Сайт по вопросам стратегического управления и планирования ( <a href="http://www.stplan.ru">www.stplan.ru</a> )
Э2	Журнал «Вопросы экономики» ( <a href="http://www.vopreco.ru">www.vopreco.ru</a> )

### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	Операционная система Microsoft Windows
6.3.1.2	Пакет прикладных программ Microsoft Office

### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Информационно-правовой портал Гарант.ру <a href="http://www.garant.ru">http://www.garant.ru</a>
6.3.2.2	Справочно-правовая система Консультант Плюс <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a>
6.3.2.3	

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (практических занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации оснащены:
7.2	комплект специализированной учебной мебели, маркетная доска, комплект переносного мультимедийного оборудования - компьютер, проектор, проекционный экран, кеомпьютеры с возможностью выхода в интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную среду организации.