

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УМР

_____ Е.В. Коновалова

15 июня 2023 г., протокол УМС №5

Методы, технологии и практики проектного управления

рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Финансов, денежного обращения и кредита**

Учебный план g380408-Фик-23-1.rlx
38.04.08 Финансы и кредит
Направленность (профиль): Финансы и кредит

Квалификация **Магистр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **2 ЗЕТ**

Часов по учебному плану	72	Виды контроля в семестрах:
в том числе:		зачеты 1
аудиторные занятия	32	
самостоятельная работа	40	

Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	1 (1.1)		Итого	
	уп	рп	уп	рп
Неделя	18			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	16	16	16	16
Практические	16	16	16	16
Итого ауд.	32	32	32	32
Контактная работа	32	32	32	32
Сам. работа	40	40	40	40
Итого	72	72	72	72

Программу составил(и):

к.э.н., доцент, Фейзуллаев М.А.

Рабочая программа дисциплины

Методы, технологии и практики проектного управления

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 38.04.08 Финансы и кредит (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 991)

составлена на основании учебного плана:

38.04.08 Финансы и кредит

Направленность (профиль): Финансы и кредит

утвержденного учебно-методическим советом вуза от 15.06.2023 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Финансов, денежного обращения и кредита

Зав. кафедрой д-р экон. наук, профессор Каратаев А.С.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

1.1	формирование у обучающихся способности разрабатывать варианты и обосновывать выбор эффективных организационно-управленческих решений, а также профессиональных компетенций, позволяющих осуществлять проектно-экономическую деятельность в организациях различной отраслевой направленности
-----	---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

Цикл (раздел) ООП:	ФТД
2.1	Требования к предварительной подготовке обучающегося:
2.1.1	Корпоративные финансы (продвинутый уровень)
2.1.2	Финансовый анализ (продвинутый уровень)
2.1.3	Математическое обеспечение финансовых решений
2.2	Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:
2.2.1	Производственная практика, научно-исследовательская работа
2.2.2	Финансовые и денежно-кредитные методы регулирования экономики
2.2.3	Финансовое сопровождение современных методов управления
2.2.4	Стратегия и финансовая политика организаций различных форм собственности
2.2.5	Современные инструменты управления финансами коммерческого предприятия

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

УК-3.3: Распределяет поручения и делегирует полномочия членам команды

УК-2.1: Формулирует на основе поставленной проблемы проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления

УК-2.2: Разрабатывает план реализации проекта с использованием инструментов планирования

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

3.1	Знать:
3.1.1	способы анализа различных источников информации для проведения экономических расчетов;
3.1.2	варианты управленческих решений;
3.1.3	основы организации командной работы;
3.1.4	приемы подготовки аналитических материалов для оценки мероприятий в проектной деятельности;
3.2	Уметь:
3.2.1	вырабатывать командную стратегию;
3.2.2	формулировать проектную задачу и способ ее решения через реализацию проектного управления;
3.2.3	анализировать и использовать различные источники информации для проведения экономических расчетов и разрабатывать варианты управленческих решений, обосновывая их выбор на основе критериев социально-экономической эффективности;
3.3	Владеть:
3.3.1	способностью готовить аналитические материалы для принятия проектных решений и принимать организационно-управленческие решения;
3.3.2	способностью самостоятельно осуществлять подготовку заданий и разрабатывать проектные решения с учетом фактора неопределенности, разрабатывать предложения и мероприятия по реализации разработанных проектов и программ;
3.3.3	способностью оценивать эффективность проектов с учетом фактора неопределенности и разрабатывать стратегии поведения экономических агентов на различных уровнях.

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	Раздел 1.					
1.1	Основы проектной деятельности: базовые понятия, основные определения, ключевые принципы. /Лек/	1	1	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.8 Л1.4Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э2 Э3	
1.2	Основы проектной деятельности: базовые понятия, основные определения, ключевые принципы. /Пр/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.8 Л1.4Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э2 Э3	
1.3	Основы проектной деятельности: базовые понятия, основные определения, ключевые принципы. /Ср/	1	4	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.8 Л1.4Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э2 Э3	
1.4	Методы проектного управления /Лек/	1	1	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э3	
1.5	Методы проектного управления /Пр/	1	1	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э3	
1.6	Методы проектного управления /Ср/	1	4	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э3	
1.7	Проектные решения и заинтересованные стороны: стейкхолдерский подход к проектному финансированию. /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.8Л2.1 Л2.3 Л2.4 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э2 Э4	
1.8	Проектные решения и заинтересованные стороны: стейкхолдерский подход к проектному финансированию. /Пр/	1	1	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.8Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э2 Э4	
1.9	Проектные решения и заинтересованные стороны: стейкхолдерский подход к проектному финансированию. /Ср/	1	4	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.8Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э2 Э4	

1.10	Структурное финансирование проектов. Оптимизация затрат на финансирование проекта. /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э2 Э4
1.11	Структурное финансирование проектов. Оптимизация затрат на финансирование проекта. /Пр/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э2 Э4
1.12	Структурное финансирование проектов. Оптимизация затрат на финансирование проекта. /Ср/	1	4	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э2 Э4
1.13	Долговое коммерческое финансирование – банковское кредитование, облигационные займы, ипотека, лизинг. /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э1 Э3
1.14	Долговое коммерческое финансирование – банковское кредитование, облигационные займы, ипотека, лизинг. /Пр/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э1 Э3
1.15	Долговое коммерческое финансирование – банковское кредитование, облигационные займы, ипотека, лизинг. /Ср/	1	4	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э1 Э3
1.16	Долевое финансирование путём участия в капитале: РР, IPO и выпуск акций на пуб-личном рынке, размещение конвертируемых инструментов, LBO и MBO /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э1 Э2
1.17	Долевое финансирование путём участия в капитале: РР, IPO и выпуск акций на пуб-личном рынке, размещение конвертируемых инструментов, LBO и MBO /Пр/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э1 Э2
1.18	Долевое финансирование путём участия в капитале: РР, IPO и выпуск акций на пуб-личном рынке, размещение конвертируемых инструментов, LBO и MBO /Ср/	1	4	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э1 Э2
1.19	Государственное и негосударственное целевое финансирование. Выделение грантов и субсидий /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э1 Э2

1.20	Государственное и негосударственное целевое финансирование. Выделение грантов и субсидий /Пр/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э1 Э2
1.21	Государственное и негосударственное целевое финансирование. Выделение грантов и субсидий /Ср/	1	4	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э1 Э2
1.22	Риски и проблемные области проектного финансирования. Принятие финансовых и инвестиционных решений в условиях риска и неопределенности. Основные показатели эффективности проектных решений. /Лек/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э1 Э2
1.23	Риски и проблемные области проектного финансирования. Принятие финансовых и инвестиционных решений в условиях риска и неопределенности. Основные показатели эффективности проектных решений. /Пр/	1	2		Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э1 Э2
1.24	Риски и проблемные области проектного финансирования. Принятие финансовых и инвестиционных решений в условиях риска и неопределенности. Основные показатели эффективности проектных решений. /Ср/	1	4	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э1 Э2
1.25	Контроль в системе проектного финансирования: отечественная практика и требования МСФО. Организация внутреннего контроля. /Лек/	1	2		Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э2 Э4
1.26	Контроль в системе проектного финансирования: отечественная практика и требования МСФО. Организация внутреннего контроля. /Пр/	1	2	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э2 Э4
1.27	Контроль в системе проектного финансирования: отечественная практика и требования МСФО. Организация внутреннего контроля. /Ср/	1	4	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э2 Э4
1.28	/Контр.раб./	1	0	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4

1.29	/Зачёт/	1	4	УК-2.1 УК-2.2 УК-3.3	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.5Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4
------	---------	---	---	----------------------	--------------------------------------------------------------------

5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Федотова М. А., Никонова И. А., Лысова Н. А.	Проектное финансирование и анализ: Учебное пособие	Электронный ресурс	1
Л1.2	Березовская Е.А., Крюков С.В.	Теория и практика оценки эффективности инвестиционных проектов: Учебное пособие	Электронный ресурс	1
Л1.3	Богатырев С.Ю.	Корпоративные финансы: стоимостная оценка: Учебное пособие	Электронный ресурс	1
Л1.4	Зеленский П. С., Зимнякова Т. С., Поподько Г., Нагаева О. С., Улина С. Л., Элияшева М., Поподько Г.	Управление проектами: Учебное пособие	Электронный ресурс	1
Л1.5	Федотова М. А., Никонова И. А., Лысова Н. А.	Проектное финансирование и анализ: Учебное пособие для вузов	Электронный ресурс	1

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.6	Поташева Г.А.	Проектное финансирование: синергетический аспект: Учебное пособие	Электронный ресурс	1
Л1.7	Аликаева, М. В., Ксанаева, М. Б., Казиева, Б. В., Асланова, Л. О., Губачиков, А. М., Чеченова, Л. С., Ягумова, З. Н.	Проектное финансирование: учебное пособие	Электронный ресурс	1
Л1.8	Ньютон Ричард, Кириченко А.	Управление проектами от А до Я	Электронный ресурс	1
6.1.2. Дополнительная литература				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Еганян А.	Инвестиции в инфраструктуру: Деньги, проекты, интересы. ГЧП, концессии, проектное финансирование: Научное	Электронный ресурс	1
Л2.2	Йескомб Э.Р.	Государственно-частное партнерство: основные принципы финансирования: Монография	Электронный ресурс	1
Л2.3	Щербаков В.Н., Дубровский А.В.	Финансирование и коммерциализация инноваций: ВО - Магистратура	Электронный ресурс	1
Л2.4	Сильверстов С. Н., Кузнецов Н. В., Шестак В. П.	Проектное финансирование инфраструктурных монополий в новой модели экономики России	Электронный ресурс	1
Л2.5	Аликаева М. В., Ксанаева М. Б., Казиева Б. В., Асланова Л. О., Губачиков А. М., Чеченова Л. С., Ягумова З. Н.	Проектное финансирование: учебное пособие	Электронный ресурс	1
Л2.6	Федотова М. А., Никонова И. А., Лысова Н. А.	Проектное финансирование и анализ: Учебное пособие для вузов	Электронный ресурс	1
6.1.3. Методические разработки				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
ЛЗ.1	Крымова И. П., Дядичко С. П.	Написание рефератов и эссе (области знаний «Экономика и предпринимательство»): Методические указания	Электронный ресурс	1
ЛЗ.2	Фейзуллаев М. А.	Проектное финансирование: методические рекомендации	Электронный ресурс	1

6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Официальный сайт Федеральной налоговой службы https://www.nalog.ru/
Э2	Официальный сайт Министерства Финансов Российской Федерации https://www.minfin.ru/
Э3	Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики http://www.gks.ru
Э4	Официальный сайт Министерства экономического развития http://old.economy.gov.ru/minec/main

6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	Пакет прикладных программ Microsoft Office. Операционная система Windows
---------	--------------------------------------------------------------------------

6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	Справочно-правовая система Консультант Плюс www.consultant.ru
6.3.2.2	Информационно-правовой портал Гарант.ру www.garant.ru

7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, лабораторных занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего и промежуточного контроля и промежуточной аттестации оснащена: комплект специализированной учебной мебели, доска, комплекс переносного мультимедийного оборудования - компьютер, проектор, проекционный экран, компьютеры с возможностью выхода в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду.
-----	-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------