

УТВЕРЖДАЮ
Проректор по УМР

_____ Е.В. Коновалова

16 июня 2022 г., протокол УС №6

МОДУЛЬ УНИВЕРСАЛЬНЫХ ДИСЦИПЛИН
Лидерство и командная работа при разработке и
реализации проектов
рабочая программа дисциплины (модуля)

| | | | |
|-------------------------|---|---------------|--------------|
| Закреплена за кафедрой | Государственного и муниципального управления и управления персоналом | | |
| Учебный план | g410404-Полит-22-1.plx 41.04.04 ПОЛИТОЛОГИЯ Направленность (профиль): Государственная политика и управление | | |
| Квалификация | Магистр | | |
| Форма обучения | очная | | |
| Общая трудоемкость | 3 ЗЕТ | | |
| Часов по учебному плану | 108 | Виды контроля | в семестрах: |
| в том числе: | | | зачеты 1 |
| аудиторные занятия | 32 | | |
| самостоятельная работа | 76 | | |

Распределение часов дисциплины по семестрам

| Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>) | 1 (1.1) | | Итого | |
|---|---------|-----|-------|-----|
| | уп | рп | уп | рп |
| Неделя | 17 | 2/6 | | |
| Вид занятий | уп | рп | уп | рп |
| Лекции | 16 | 16 | 16 | 16 |
| Практические | 16 | 16 | 16 | 16 |
| Итого ауд. | 32 | 32 | 32 | 32 |
| Контактная работа | 32 | 32 | 32 | 32 |
| Сам. работа | 76 | 76 | 76 | 76 |
| Итого | 108 | 108 | 108 | 108 |

Программу составил(и):

к.э.н., доцент, Зеленцова С.Ю.

Рабочая программа дисциплины

Лидерство и командная работа при разработке и реализации проектов

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - магистратура по направлению подготовки 41.04.04 Политология (приказ Минобрнауки России от 13.07.2017 г. № 654)

составлена на основании учебного плана:

41.04.04 ПОЛИТОЛОГИЯ

Направленность (профиль): Государственная политика и управление

утвержденного учебно-методическим советом вуза от 16.06.2022 протокол № 6.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

Государственного и муниципального управления и управления персоналом

Зав. кафедрой к.э.н., доцент Хадасевич Н.Р.

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

| | |
|-----|---|
| 1.1 | Изучение дисциплины "Лидерство и командная работа при разработке и реализации проектов" имеет целью: сформировать у студента систематические знания о ключевых понятиях лидерства, командообразования, проектного управления, овладение знаниями, навыками и опытом применения областей знаний управления проектами, для достижения балансирования между объемом работ, ресурсами, временем, качеством и рисками. |
|-----|---|

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП

| | |
|--------------------|--|
| Цикл (раздел) ООП: | Б1.О.01 |
| 2.1 | Требования к предварительной подготовке обучающегося: |
| 2.1.1 | Работа в команде |
| 2.2 | Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее: |
| 2.2.1 | Производственная практика, научно-исследовательская работа (по теме выпускной квалификационной работы) |

3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| | |
|----------------|---|
| УК-3.1: | Вырабатывает стратегию сотрудничества и на ее основе организует отбор членов команды для достижения поставленной цели; |
|----------------|---|

УК-3.2: Планирует и корректирует работу команды с учетом интересов, особенностей поведения и мнений ее членов;

УК-2.4: Осуществляет мониторинг хода реализации проекта, корректирует отклонения, вносит дополнительные изменения в план реализации проекта, уточняет зоны ответственности участников проекта

В результате освоения дисциплины обучающийся должен

| | |
|------------|--|
| 3.1 | Знать: |
| 3.1.1 | основные области знаний управления проектами; |
| 3.1.2 | процессы управления человеческими ресурсами организации, команды; |
| 3.1.3 | методы разработки и корректировки плана управления человеческими ресурсами. |
| 3.2 | Уметь: |
| 3.2.1 | применять области знаний руководителем проекта; |
| 3.2.2 | управлять командой проекта; |
| 3.2.3 | разрабатывать и корректировать планы управления человеческими ресурсами. |
| 3.3 | Владеть: |
| 3.3.1 | навыками реализации областей знаний на практике; |
| 3.3.2 | практическими навыками распределения ролей по проекту и ответственности между членами команды; |
| 3.3.3 | практическими навыками применения на практике плана управления человеческими ресурсами. |

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

| Код занятия | Наименование разделов и тем /вид занятия/ | Семестр / Курс | Часов | Компетенции | Литература | Примечание |
|-------------|---|----------------|-------|-------------|---|------------|
| | Раздел 1. Лидерство при разработке и реализации проектов | | | | | |
| 1.1 | Теории лидерства: традиционные, ситуационные, новейшие /Лек/ | 1 | 2 | УК-2.4 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 | |
| 1.2 | Теории лидерства: традиционные, ситуационные, новейшие /Пр/ | 1 | 2 | УК-2.4 | Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 | |

| | | | | | |
|--|---|---|----|----------------------|------------------------------------|
| 1.3 | Теории лидерства: традиционные, ситуационные, новейшие /Ср/ | 1 | 6 | УК-2.4 | Л1.1Л2.2Л3.2 Э1 Э2 |
| 1.4 | Личностный потенциал и развитие лидерских качеств /Лек/ | 1 | 2 | УК-3.1 УК-2.4 | Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.1 Э2 Э3 |
| 1.5 | Личностный потенциал и развитие лидерских качеств /Пр/ | 1 | 2 | УК-3.1 УК-3.2 | Л1.1Л2.2Л3.1 Э1 |
| 1.6 | Личностный потенциал и развитие лидерских качеств /Ср/ | 1 | 10 | УК-3.1 УК-3.2 УК-2.4 | Л1.1Л2.2Л3.2 Э2 |
| 1.7 | Лидерство в команде проекта /Лек/ | 1 | 2 | УК-2.4 | Л2.1 Л2.2Л3.1 Э2 |
| 1.8 | Лидерство в команде проекта /Пр/ | 1 | 2 | УК-3.1 УК-2.4 | Л1.1Л2.2Л3.1 Э3 |
| 1.9 | Лидерство в команде проекта /Ср/ | 1 | 10 | УК-3.1 УК-2.4 | Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.2 Э2 Э3 |
| Раздел 2. Командообразование при разработке и реализации проектов | | | | | |
| 2.1 | Формирование команды проекта /Лек/ | 1 | 2 | УК-3.1 УК-2.4 | Л1.1Л2.1Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 |
| 2.2 | Формирование команды проекта /Пр/ | 1 | 2 | УК-3.1 УК-2.4 | Л1.1Л2.2Л3.2 Э1 Э2 |
| 2.3 | Формирование команды проекта /Ср/ | 1 | 10 | УК-3.1 УК-2.4 | Л1.1Л2.2Л3.1 Э1 Э2 |
| 2.4 | Управление командой проекта /Лек/ | 1 | 2 | УК-3.1 УК-2.4 | Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.1 Э2 Э3 |
| 2.5 | Управление командой проекта /Пр/ | 1 | 2 | УК-3.1 УК-3.2 | Л1.1Л2.1 Л2.2Л3.1 Э3 Э4 |
| 2.6 | Управление командой проекта /Ср/ | 1 | 10 | УК-3.1 УК-3.2 УК-2.4 | Л1.1 Л1.2Л2.1 Л2.2Л3.1 Э1 Э2 |
| Раздел 3. Командная работа при разработке и реализации проектов | | | | | |
| 3.1 | Мотивация команды проекта /Лек/ | 1 | 2 | УК-3.1 УК-3.2 | Л1.1Л2.2Л3.2 Э1 Э2 |
| 3.2 | Мотивация команды проекта /Пр/ | 1 | 2 | УК-3.1 УК-3.2 | Л1.1Л2.2Л3.2 Э1 Э2 |
| 3.3 | Мотивация команды проекта /Ср/ | 1 | 10 | УК-3.1 УК-3.2 | Л1.2Л2.2Л3.1 Э1 Э2 |
| 3.4 | Коммуникации команды проекта /Лек/ | 1 | 2 | УК-3.1 УК-3.2 | Л1.1Л2.1Л3.1 Э2 Э3 |
| 3.5 | Коммуникации команды проекта /Пр/ | 1 | 2 | УК-3.1 УК-2.4 | Л1.1Л2.2Л3.1 Э1 |
| 3.6 | Конфликты в команде проекта /Ср/ | 1 | 10 | УК-3.1 УК-3.2 УК-2.4 | Л1.1Л2.2Л3.1 Э3 Э4 |

| | | | | | | |
|------|-----------------------------------|---|----|----------------------|---------------------------------------|--------------------|
| 3.7 | Конфликты в команде проекта /Лек/ | 1 | 2 | УК-3.1 УК-3.2 УК-2.4 | Л1.1Л2.2Л3.2 Э3 Э4 | |
| 3.8 | Конфликты в команде проекта /Пр/ | 1 | 2 | УК-3.1 УК-3.2 | Л1.1Л2.2Л3.2 Э2 Э3 | |
| 3.9 | Конфликты в команде проекта /Ср/ | 1 | 10 | УК-3.1 УК-3.2 | Л1.2Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 | |
| 3.10 | /Контр.раб./ | 1 | 0 | УК-3.1 УК-3.2 УК-2.4 | Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 | контрольная работа |
| 3.11 | /Зачёт/ | 1 | 0 | УК-3.1 УК-3.2 УК-2.4 | Л1.1 Л1.2Л2.2Л3.1 Л3.2 | зачёт |

5. ФОНД ОЦЕНОЧНЫХ СРЕДСТВ

5.1. Контрольные вопросы и задания

Представлено отдельным документом

5.2. Темы письменных работ

Представлено отдельным документом

5.3. Фонд оценочных средств

Представлено отдельным документом

6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

6.1. Рекомендуемая литература

6.1.1. Основная литература

| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Колич-во |
|------|---|--|--|----------|
| Л1.1 | Гегедюш Н.С. | Проектное управление в органах власти: Учебник и практикум для вузов | Москва : Юрайт, 2022, 2022, Электронный ресурс | 1 |
| Л1.2 | Кадырова Г. М., Еремин С. Г., Галкин А. И. ; под ред. Прокофьева С.Е. | Проектное управление в органах власти: Учебник для вузов | Москва : Юрайт, 2022, 2022, Электронный ресурс | 1 |

6.1.2. Дополнительная литература

| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Колич-во |
|------|---------------------|---|--|----------|
| Л2.1 | Ильина, Е. В. | Лидерство : учебное пособие | Москва : Ай Пи Ар Медиа, 2022, Электронный ресурс | 1 |
| Л2.2 | Чегринцова С. В. | Лидерство и командообразование в организации: учебное пособие | Тверь : Тверской государственный университет, 2020, 2020, Электронный ресурс | 1 |

6.1.3. Методические разработки

| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Колич-во |
|------|---------------------|--|-------------------------------------|----------|
| Л3.1 | Клюсова Т.В. | Теории мотивации, лидерства и власти: методические рекомендации и задания для практических занятий и контрольных работ | ИЦ: СурГУ, 2019, Электронный ресурс | 1 |

| | Авторы, составители | Заглавие | Издательство, год | Колич-во |
|--|--|--|-------------------------------------|----------|
| ЛЗ.2 | Д. В. Сердюков. | Особенности реализации программного и проектного подходов в органах власти : методические рекомендации и задания для семинарских занятий | ИЦ: СурГУ, 2019, Электронный ресурс | 1 |
| 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет" | | | | |
| Э1 | Федеральный проектный офис http://government.ru/department/361/about/ | | | |
| Э2 | Лидеры России https://xn--d1achcanypala0j.xn--p1ai/ | | | |
| Э3 | Правительство России. Национальные проекты http://government.ru/rugovclassifier/section/2641/ | | | |
| Э4 | | | | |
| 6.3.1 Перечень программного обеспечения | | | | |
| 6.3.1.1 | Операционные системы Microsoft Windows, пакет прикладных программ Microsoft Office | | | |
| 6.3.2 Перечень информационных справочных систем | | | | |
| 6.3.2.1 | Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://www.consultant.ru/ Информационно-правовой портал «Гарант» [Электронный ресурс] – Режим доступа: http://www.garant.ru/ | | | |

| 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) | |
|---|---|
| 7.1 | Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (практических занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения (доска, экран (стационарный или переносной), проектор). Помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечения доступа в электронную информационно-образовательную среду организации. |

Дисциплина реализуется с использованием электронного обучения, дистанционных образовательных технологий посредством использования электронного учебного курса (далее – ЭУК)

Полное название ЭУК: Лидерство и командная работа при разработке и реализации проектов

Название института, кафедры, для которого разработан ЭУК: Институт государства и права, Кафедра политико-правовых дисциплин

Уровень образования, шифр и направление подготовки (специальности): магистратура, 41.04.04 Политология

Учебные планы: g410404-Полит-22-1.plx

Направленность (профиль): Государственная политика и управление

Форма обучения – очная, 2022–2023 учебный год

Дисциплина, в поддержку преподавания которой разработан ЭУК: Лидерство и командная работа при разработке и реализации проектов

Количество часов / ЗЕТ: 3 з.е., 108 часов

Форма контроля: зачет (1 семестр)

Аннотация: курс «Лидерство и командная работа при разработке и реализации проектов» разработан для студентов технических специальностей с учетом требований ФГОС высшего профессионального образования нового поколения на основе компетентностного подхода. Базовые разделы курса предполагают изучение управления, а также различных аспектов работы в команде. Цель курса сформировать у студента систематические знания о ключевых понятиях лидерства, командообразования, проектного управления, овладение знаниями, навыками и опытом

применения областей знаний управления проектами, для достижения балансирования между объемом работ, ресурсами, временем, качеством и рисками. Логично выстроенный и содержательно глубокий курс научит студентов управлять и работать в команде проекта. Курс состоит из 3 модулей (разделов), каждый из которых разделен на темы. Учебный материал раздела содержит текст в формате html-документ «Лекция», учебные задания, тест для самоконтроля по каждой теме. Каждый модуль завершает коммуникативное задание и контрольный тест по Разделу. Завершает курс итоговый контрольный тест, состоящий из 100 тестовых заданий.

Раздел 1. Лидерство при разработке и реализации проектов

Тема 1.1 Теории лидерства: традиционные, ситуационные, новейшие

Тема 1.2 Личностный потенциал и развитие лидерских качеств

Тема 1.3 Лидерство в команде проекта

Раздел 2. Командообразование при разработке и реализации проектов

2.1. Формирование команды проекта

2.2. Управление командой проекта

Раздел 3. Командная работа при разработке и реализации проектов

3.1. Мотивация команды проекта

3.2. Коммуникации команды проекта

3.3 Конфликты в команде проекта

Ключевые слова: лидерство, командная работа, проект, группы проектных работ, управление, мотивация

Автор(ы) курса:

Зеленцова Светлана Юрьевна

Ученая степень: кандидат экономических наук

Ученое звание: доцент

Должность и место работы: доцент кафедры государственного и муниципального управления и управления персоналом СурГУ

раб. телефон +7 (3462) 76-28-87, +7 (3462) 76-28-88

E-mail: zelencova_su@surgu.ru