

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 18.06.2024 14:49:45  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f49980e171c6f1d1f876

## Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине

Финансовое сопровождение современных методов управления

Код, направление подготовки	38.04.08 Финансы и кредит
Направленность (профиль)	Финансы и кредит
Форма обучения	Очная
Кафедра-разработчик	Финансов, денежного обращения и кредита
Выпускающая кафедра	Финансов, денежного обращения и кредита

Типовые задания для контрольной работы

**Задача 1.** Провести сопоставительный анализ методов управления финансами в подразделениях образовательных, медицинских учреждений ХМАО и в подразделениях крупных нефтегазодобывающих компаний. Заполнить таблицу 1.

Таблица 1

№	Методы управления финансами	Образовательные учреждения	Медицинские учреждения	Подразделениях крупных нефтегазодобывающих компаний
1	Административные методы управления			
2	Организационные методы управления			
3	Проектные методы управления			
4	Программно-целевые методы управления			
5	Финансовый риск-менеджмент			
6	Бюджетирование			

**Задача 2.** Обосновать особенности и различия применения методов.

**Задача 3.** Провести сопоставительный анализ методов управления финансами в подразделениях финансово-кредитных организаций и подразделениях органов государственной власти и органов местного самоуправления.

**Задача 4.** Обосновать особенности и различия применения методов.

**Задача 5.** В таблице 1 приведены распределение вероятностей будущего состояния экономики и нормы возможной доходности стратегий. Построить график распределение вероятностей и нормы возможной доходности для стратегии 1 и 2.

Таблица 1

Распределение вероятностей будущего состояния экономики и нормы возможной доходности стратегий

Состояние экономики	Вероятность данного состояния ( $p_i$ )	Стратегия 1 ( $PF_i$ )	Стратегия 2 ( $PF_i$ )
Экономический подъем	0,2	30%	115%
Стабильное состояние	0,6	20%	80%
Экономический спад	0,2	10%	45%

**Задача 6.** Рассчитать для двух стратегий ожидаемую норму доходности (PFR), среднее квадратическое отклонение ( $\delta$ ) и коэффициент вариации (CV).

**Задача 7.** Провести оценку полноты и достоверности информации, приведенной в описании проекта (проект выбирается из готовых проектов, предлагаемых в сети интернет).

**Задача 8.** Подготовить экспертное заключение о целесообразности реализации проекта. Заполнить таблицу.

### Экспертное заключение

Критерии оценки	Тематика вопроса	Оценка в зависимости от ответа				Оценка проекта
		«отлично» (5 баллов)	«хорошо» (4 балла)	«удовлетворительно» (2 балла)	«плохо» (1 балл)	
1	2	3	4	5	6	7
1. Рынок						
2. Конкурентные преимущества продукта						
Итого баллов						

**Задача 9.** Провести финансовый анализ проекта, заполнить таблицу.

### Показатели эффективности инвестиционных затрат

Наименование показателя	Величина
Коэффициент эффективности инвестиций ARR	
Срок окупаемости инвестиций PP	

Чистая текущая стоимость NPV	
Индекс рентабельности PI	
Внутренняя норма доходности (IRR)	
Средневзвешенная стоимость капитала (WACC)	

**Задача 10.** Провести исторический анализ применения программно-целевых методов территориального управления в СССР. 1920 г. – план ГОЭЛРО, 1930 г. – «Урало-Кузнецкий комбинат», 1932 г. – Большая Волга, 1939 г. – «Второе Баку».

**Задача 11.** Провести исторический анализ применения программно-целевых методов территориального управления в США. «Программа развития долины Теннесси», программа развития района Аппалачских гор, программа «Апполон».

**Задача 12.** Известно, что при вложении капитала в мероприятие А из 120 случаев:

- прибыль 25 тыс.руб. была получена в 48 случаях,
- прибыль 20 тыс.руб. была получена в 36 случаях,
- прибыль 30 тыс.руб. была получена в 36 случаях.

При вложении капитала в мероприятие Б:

- прибыль 40 тыс.руб. была получена в 36 случаях,
- прибыль 30 тыс.руб. была получена в 60 случаях,
- прибыль 15 тыс.руб. была получена в 24 случаях.

Определить степень риска при вложении капитала в мероприятия А и Б.

**Задача 13.** Пожаром 15 июня в универмаге повреждены товары. На последнюю отчетную дату 10 июня в магазине имелось товаров на сумму 508000 тыс. руб. С 10 по 15 июня поступило товаров на сумму 152000 тыс. руб. Сданная выручка за тот же период – 146000 тыс. руб. Сумма несданной выручки – 3000 тыс. руб. Естественная убыль товаров, исчисленная с их оборота за межинвентаризационный период – 1000 тыс. руб.

По бухгалтерскому балансу страхователя средний размер скидок на остаток товаров – 5 %, а издержек обращения – 2 %. После пожара спасенных товаров учтено: неповрежденных – 260000 тыс. руб., поврежденных с учетом их обесценивания и приведения в порядок – 45000 тыс. руб. и остатков от погибших товаров – 5000 тыс. руб.

Определить сумму ущерба.

**Задача 14.** Укажите основные параметры, определяющие валютную позицию (соотношение требований и обязательств по валюте у оператора валютного рынка) банка.

**Задача 15.**

1. Имеются два инвестиционных проекта. Первый с вероятностью 0,6 обеспечивает прибыль 15 млн руб., однако с вероятностью 0,4 можно потерять 5,5 млн руб. Для второго проекта с вероятностью 0,8 можно получить прибыль 10 млн руб. и с вероятностью 0,2 потерять 6 млн руб. Какой проект выбрать?

2. Фирма изготавливает железобетонные панели, используя в качестве основного сырья цемент. В связи с неопределенным спросом на изделия потребность в сырье в течение месяца также не определена. Цемент поставляется в мешках, причем известно, что потребность может составлять  $D_1, D_2, \dots, D_n$  мешков. Резервы сырья на складе могут составлять  $R_1, R_2, \dots, R_n$  мешков в месяц. Учитывая, что удельные затраты на хранение сырья равны  $c_1$  а

удельные издержки дефицитности сырья (потери, связанные с отсутствием необходимого количества цемента на складе) равны  $c_2$ , определить оптимальную стратегию финансирования закупок цемента.

Рассмотреть частный случай:  $n = 5, c_1 = 5, c_2 = 3$ ;

$D = (1\ 500, 2\ 000, 2\ 500, 3\ 500, 4\ 000), R = (1\ 500, 2\ 000, 2\ 500, 3\ 500, 4\ 000)$ .

### Задача 16.

1. Необходимо закупить уголь для обогрева школы. Количество хранимого угля ограничено и в течение холодного периода должно быть полностью израсходовано. Предполагается, что неизрасходованный зимой уголь в лето пропадает. Покупать уголь можно в любое время, однако летом он дешевле, чем зимой. Неопределенность состоит в том, что не известно, какой будет зима: суровой, тогда придется докупать уголь, или мягкой, тогда часть угля может остаться неиспользованной. Данные о количестве угля, необходимого зимой для отопления школы: 4 т, 5 т и 6 т соответственно в мягкую, обычную и холодную зиму. Цены на уголь взять у поставщиков. Вероятности зим: мягкой - 0,35; обычной - 0,5; холодной - 0,15.

2. Мелкий бизнесмен сталкивается с ситуацией, когда с вероятностью 10 % пожар может уничтожить все его имущество, с вероятностью 10 % - уменьшить его недвижимость до 500 тыс. руб., с вероятностью 80 % огонь не принесет ему вреда и стоимость его имущества останется равной 1000 тыс. руб. Какую максимальную сумму он готов заплатить за страховку, если его функция полезности имеет логарифмический вид  $U(W) = \ln(W)$ , а страховые выплаты составляют 1000 тыс. руб. для первого случая и 500 тыс. руб. для второго случая?

### Задача 17.

1. При крупном автомобильном магазине планируется открыть мастерскую по предпродажному обслуживанию и гарантийному ремонту автомобилей. Консультационная фирма готова предоставить дополнительную информацию о том, будет ли рынок благоприятным или нет. Эти сведения обойдутся магазину в 13 тыс. руб. Администрация магазина считает, что эта информация гарантирует благоприятный рынок с вероятностью 0,5. Если рынок будет благоприятным, то большая мастерская принесет прибыль в 60 тыс. руб., а маленькая - 30 тыс. руб. При неблагоприятном рынке магазин потеряет 65 тыс. руб., если будет открыта большая мастерская, и 30 тыс. руб. - если откроется маленькая. Не имея дополнительной информации, директор оценивает вероятность благоприятного рынка как 0,6. Положительный результат обследования гарантирует благоприятный рынок с вероятностью 0,8. При отрицательном результате рынок может оказаться благоприятным с вероятностью 0,3. Постройте дерево решений и определите:

- Следует ли заказать консультационной фирме дополнительную информацию, уточняющую конъюнктуру рынка?
- Какую мастерскую следует открыть при магазине: большую или маленькую?
- Какова ожидаемая денежная оценка наилучшего решения?
- Какова ожидаемая ценность дополнительной информации?

2. Разведка недр в регионе показала наличие месторождений нефти. Требуется решить, разрабатывать месторождение, т. е. инвестировать бурение скважин ( $a_1$ ), или воздержаться ( $a_2$ ). Таким образом, множество решений  $A = \{a_1, a_2\}$ . Проведенные геологические исследования позволили открыть месторождение, но не дали ответа, бурить или не бурить скважины. Какую дополнительную информацию необходимо получить для принятия решения?

1. Особенности организации финансов при реализации административно-организационных методов управления в учреждениях и организациях органов государственной власти.
2. Основные факторы неопределенности, влияющие на принятие финансовых решений в учреждениях и организациях органов местного самоуправления.
3. Особенности организации финансов при реализации экономических методов управления в учреждениях и организациях местного самоуправления.
4. Методы принятия финансовых решений в условиях конфликта интересов.
5. Приемы финансового обеспечения административно-организационных методов управления в подразделениях крупных нефтегазодобывающих компаний.
6. Отличие задачи принятия решения в условиях конфликта от задачи принятия решения в условиях неопределенности и риска.
7. Особенности организации финансов в подразделениях неправительственных и международных организаций.
8. Оценка социально-экономических последствий финансовых решений при реализации программно-целевых методов территориального управления.
9. Технологии финансового обеспечения проектных методов управления в образовании и здравоохранении.
10. Особенности организации финансов в подразделениях кредитных организаций.
11. Основные факторы возникновения кредитных рисков.
12. Методы минимизации влияния рисков на финансовую устойчивость кредитных организаций.
13. Модели оценки кредитного риска портфеля.
14. Административно-организационные методы в управлении финансовыми службами.
15. Особенности организации финансов при реализации проектных методов управления в учреждениях и организациях местного самоуправления.
16. Программно-целевой метод как инструмент формирования бюджета, ориентированного на результат в организациях местного самоуправления.
17. Финансовая составляющая эффективного контракта в организациях образования и здравоохранения.
18. Показатели риска финансовой деятельности малого предприятия.
19. Принципы организации временных творческих коллективов для разработки финансовых аспектов новых проектных решений.
20. Роль кредитного рейтинга в принятии решения о заимствовании.
21. Финансовое проектирование, регламентирование и нормирование в организациях и учреждениях органов государственной власти и местного самоуправления.
22. Критерии принятия решений в условиях риска, неопределенности и конфликтных ситуациях.
23. Экономические методы в управлении финансовыми службами.
24. Сочетание административных и экономических методов управления при разработке финансовых аспектов новых проектных решений.