

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 20.06.2024 08:35:14  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

**Бюджетное учреждение высшего образования**  
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры  
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР

\_\_\_\_\_ Е.В. Коновалова

13 июня 2024г., протокол УМС №5

## **Бережливое производство**

### **рабочая программа дисциплины (модуля)**

Закреплена за кафедрой	<b>Менеджмента и бизнеса</b>	
Учебный план	b380302-ПрМенНефтегаз-24-2.plx 38.03.02 Менеджмент Планирование и организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности	
Квалификация	<b>Бакалавр</b>	
Форма обучения	<b>очная</b>	
Общая трудоемкость	<b>3 ЗЕТ</b>	
Часов по учебному плану	108	Виды контроля в семестрах:
в том числе:		экзамены 3
аудиторные занятия	32	
самостоятельная работа	49	
часов на контроль	27	

#### **Распределение часов дисциплины по семестрам**

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	3 (2.1)		Итого	
	17 1/6			
Неделя	уп	рп	уп	рп
Лекции	16	16	16	16
Лабораторные	16	16	16	16
Итого ауд.	32	32	32	32
Контактная работа	32	32	32	32
Сам. работа	49	49	49	49
Часы на контроль	27	27	27	27
Итого	108	108	108	108

Программу составил(и):

*к.э.н., доцент, Кураמיшина Алсу Винировна*

Рабочая программа дисциплины

**Бережливое производство**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 г. № 970)

составлена на основании учебного плана:

38.03.02 Менеджмент

Планирование и организация производства на предприятиях нефтяной и газовой промышленности  
утвержденного учебно-методическим советом вуза от 13.06.2024 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Менеджмента и бизнеса**

Зав. кафедрой д.э.н., доцент Ширинкина Е.В.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1	формирование основ экономических знаний о концепции бережливого производства, его инструментах и методах, процессе внедрения принципов бережливого производства; умений и навыков использования теоретических знаний о содержании концепции бережливого производства при решении производственных задач и выявлении возможностей повышения эффективности управления, разработку рекомендаций по использованию научно-обоснованных методов комплексного решения задач тактического планирования производства с применением современных информационных технологий для повышения эффективности управления; рабатывать проекты и программы внедрения бережливого производства.
-----	--

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Цикл (раздел) ООП:	Б1.В
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Введение в профессиональную деятельность
2.1.2	Управление человеческими ресурсами
2.1.3	Управленческая экономика
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Управление затратами
2.2.2	Экономика нефтяной и газовой промышленности
2.2.3	Функционально-стоимостный анализ

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**ПК-1.5: Умеет анализировать и интерпретировать финансовую, бухгалтерскую информацию, содержащуюся в отчетности организации, и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений**

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	основы экономических знаний о концепции бережливого производства;
3.1.2	основы экономических знаний о содержании нормативно-правовой базы, регулирующей внедрение принципов бережливого производства;
3.1.3	основы экономических знаний о содержании и применении принципов, инструментов и методов бережливого производства;
3.1.4	основы разработки проектов и программ изменений с применением концепции бережливого производства.
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	применять основы экономических знаний о концепции бережливого производства;
3.2.2	применять основы экономических знаний о содержании нормативно-правовой базы, регулирующей внедрение принципов бережливого производства;
3.2.3	применять основы экономических знаний о содержании и применении принципов, инструментов и методов бережливого производства;
3.2.4	разрабатывать бережливые проекты с учетом сведений полученных в ходе анализа и интерпретации финансовой и бухгалтерской информации, содержащейся в отчетности организации

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	<b>Раздел 1. Концепция бережливого производства как направление повышения эффективности управления современным производственным предприятием</b>					
1.1	Концепция бережливого производства как направление повышения эффективности управления современным производственным предприятием /Лек/	3	4	ПК-1.5	Л1.2Л2.1 Л2.3 Л2.6 Л2.7Л3.4 Э1 Э4 Э5 Э8	

1.2	Концепция бережливого производства как направление повышение эффективности управления современным производственным предприятием /Лаб/	3	4	ПК-1.5	Л1.1 Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.4 Л2.6 Л2.7Л3.2 Л3.4 Э1 Э2 Э4 Э5	
1.3	Концепция бережливого производства как направление повышение эффективности управления современным производственным предприятием /Ср/	3	10	ПК-1.5	Л1.3Л2.1 Л2.3 Л2.4 Л2.6 Л2.7Л3.4 Э1 Э4 Э5 Э11	
<b>Раздел 2. Нормативно-правовое обеспечение внедрения принципов бережливого производства в российских организациях</b>						
2.1	Нормативно-правовое обеспечение внедрения принципов бережливого производства в российских организациях /Лек/	3	2	ПК-1.5	Л2.1 Л2.6 Л2.7Л3.2 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э6 Э8	
2.2	Нормативно-правовое обеспечение внедрения принципов бережливого производства в российских организациях /Лаб/	3	2	ПК-1.5	Л1.1Л2.4 Л2.6 Л2.7Л3.2 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э8 Э11	
2.3	Нормативно-правовое обеспечение внедрения принципов бережливого производства в российских организациях /Ср/	3	12	ПК-1.5	Л1.1Л2.4 Л2.6 Л2.7Л3.2 Л3.4 Э1 Э3 Э4 Э5 Э6	
<b>Раздел 3. Содержание и применение основных методов и инструментов бережливого производства</b>						
3.1	Содержание и применение основных методов и инструментов бережливого производства /Лек/	3	8	ПК-1.5	Л1.4Л2.1 Л2.6 Л2.7Л3.1 Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э8	
3.2	Содержание и применение основных методов и инструментов бережливого производства /Лаб/	3	8	ПК-1.5	Л1.4Л2.4 Л2.6 Л2.7Л3.1 Л3.4 Э2 Э3 Э4 Э7 Э9 Э10 Э12	
3.3	Содержание и применение основных методов и инструментов бережливого производства /Ср/	3	9	ПК-1.5	Л1.4Л2.4 Л2.6 Л2.7Л3.1 Л3.3 Л3.4 Э2 Э3 Э4 Э9 Э10	
<b>Раздел 4. Бережливые проекты: содержание, разработка и внедрение</b>						
4.1	Бережливые проекты: содержание, разработка и внедрение /Лек/	3	2	ПК-1.5	Л1.1 Л1.2Л2.2 Л2.6 Л2.7Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э9 Э10	

4.2	Бережливые проекты: содержание, разработка и внедрение /Лаб/	3	2	ПК-1.5	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.6 Л2.7Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э9 Э12	
4.3	Бережливые проекты: содержание, разработка и внедрение /Ср/	3	18	ПК-1.5	Л1.1 Л1.2 Л1.3Л2.2 Л2.5 Л2.6 Л2.7Л3.4 Э1 Э2 Э3 Э4 Э5 Э9 Э13	
4.4	/Контр.раб./	3	0			практическое задание
4.5	/Экзамен/	3	27			теоретический вопрос

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

### 5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

### 5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Басовский Л.Е.	Современный стратегический анализ: Учебник	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2021, Электронный ресурс	1
Л1.2	Антонов Г. Д., Иванова О.П., Тумин В.М., Данейкин Ю.В., Костромин П.А.	Проектное управление: Учебник	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2023, Электронный ресурс	1
Л1.3	Базилевич А.И., Денисенко В.И., Захаров П.Н., Моргунова Н.В., Моргунова Р.В., Омаров Т.Д., Ползунова Н.Н., Родионова Н.В., Тихонюк Н.Е., Филимонова Н.М., Юссуф А.А.	Управление проектами: Учебник	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2024, Электронный ресурс	1
Л1.4	Колосова О. Г.	Организация, нормирование и оплата труда в нефтегазовом комплексе: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2024, Электронный ресурс	1

#### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
--	---------------------	----------	-------------------	----------

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Клюев А. В.	Концепция бережливого производства: Учебное пособие	Екатеринбург: Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2013, Электронный ресурс	1
Л2.2	Лайкер Д.К.	Лидерство на всех уровнях бережливого производства: Практическое пособие	Москва: ООО "Альпина Паблишер", 2018, Электронный ресурс	1
Л2.3	Вумек Д.П., Джонс Д.	Бережливое производство: как избавиться от потерь и добиться процветания вашей компании: Научно-популярная литература	Москва: ООО "Альпина Паблишер", 2018, Электронный ресурс	1
Л2.4	Башкирцева, С. А.	Промышленная логистика и бережливое производство: практикум	Казань: Казанский национальный исследовательский технологический университет, 2018, Электронный ресурс	1
Л2.5	Дебердиева, Е. М., Ленкова, О. В., Фролова, С. В., Зубарев, А. А., Кот, А. Д.	Бережливое производство как инструментарий совершенствования производственной стратегии на отраслевых предприятиях: монография	Тюмень: Тюменский индустриальный университет, 2020, Электронный ресурс	1
Л2.6	Бурнашева Э. П.	Основы бережливого производства: учебное пособие для вузов	Санкт-Петербург: Лань, 2023, Электронный ресурс	1
Л2.7	Староверова К. О.	Бережливое производство: учебное пособие для вузов	Москва: Юрайт, 2024, Электронный ресурс	1
<b>6.1.3. Методические разработки</b>				
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Колосова О. Г.	Организация, нормирование и оплата труда: методические рекомендации по выполнению домашних заданий	Сургут: Сургутский государственный университет, 2016, Электронный ресурс	2

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
ЛЗ.2	Бакшеев С. Л.	Бережливый регион: методические рекомендации по выполнению практических заданий и контрольных работ	Сургут: Издательский центр СурГУ, 2019, Электронный ресурс	1
ЛЗ.3	Бакшеев С. Л.	Бережливый офис: методические рекомендации по выполнению практических заданий и контрольных работ	Сургут: Издательский центр СурГУ, 2020, Электронный ресурс	1
ЛЗ.4	Курамшина А. В.	Бережливое производство: методические рекомендации и задания для практических занятий и самостоятельной работы студентов	Сургут: Издательский центр СурГУ, 2021, Электронный ресурс	1

#### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Ассоциация Деминга <a href="http://www.deming.ru/">http://www.deming.ru/</a>
Э2	Корпоративный менеджмент <a href="http://www.cfin.ru">http://www.cfin.ru</a>
Э3	Лин-форум. Профессионалы бережливого производства <a href="http://www.leanforum.ru/">http://www.leanforum.ru/</a>
Э4	Административно- управленческий портал <a href="http://www.aup.ru/">http://www.aup.ru/</a>
Э5	международная гильдия лидеров перемен KINSMARK <a href="https://kinsmark.com/">https://kinsmark.com/</a>
Э6	Научная электронная библиотека КиберЛенинка <a href="http://cyberleninka.ru">http://cyberleninka.ru</a>
Э7	Портал «Управление производством» <a href="http://www.up-pro.ru/">http://www.up-pro.ru/</a>
Э8	Портал ПроКачество <a href="https://kachestvo.pro/">https://kachestvo.pro/</a>
Э9	Портал о бережливом производстве и бережливом управлении <a href="http://www.leanzone.ru/">http://www.leanzone.ru/</a>
Э10	Российские системы качества. Роскачество <a href="https://roskachestvo.gov.ru/">https://roskachestvo.gov.ru/</a>
Э11	Российское образование. Федеральный портал <a href="http://www.edu.ru/">http://www.edu.ru/</a>
Э12	Сайт Tocpeople.com <a href="https://tocpeople.com/">https://tocpeople.com/</a>
Э13	Сайт Федерального центра компетенций в сфере повышения производительности труда <a href="https://xn--b1aedfedwqdbfnzxf0oe.xn--p1ai/">https://xn--b1aedfedwqdbfnzxf0oe.xn--p1ai/</a>

#### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1	Пакет прикладных программ Microsoft Office
---------	--

#### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	«Гарант», «Консультант плюс»
---------	------------------------------

### 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Учебная аудитория для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (лабораторных занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации оснащена: комплект специализированной учебной мебели, маркерная (меловая) доска, комплект переносного мультимедийного оборудования - компьютер, проектор, проекционный экран, компьютеры с возможностью выхода в Интернет и доступом в электронную информационно-образовательную среду. Обеспечен доступ к сети Интернет и в электронную информационную среду организации.
-----	---