

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Косенок Сергей Михайлович  
Должность: ректор  
Дата подписания: 13.06.2024 08:21:29  
Уникальный программный ключ:  
e3a68f3eaa1e62674b54f4998099d3d6bfdcf836

**Бюджетное учреждение высшего образования**  
Ханты-Мансийского автономного округа-Югры  
"Сургутский государственный университет"

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по УМР

\_\_\_\_\_ Е.В. Коновалова

13 июня 2024г., протокол УМС №5

# МОДУЛЬ ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ДИСЦИПЛИН

## Теория и практика принятия управленческих решений

### рабочая программа дисциплины (модуля)

Закреплена за кафедрой **Государственного и муниципального управления и управления персоналом**

Учебный план b380304-МунУпр-24-2.plx  
38.03.04 Государственное и муниципальное управление  
Направленность (профиль): Управление и аналитика в государственном и муниципальном секторе

Квалификация **Бакалавр**

Форма обучения **очная**

Общая трудоемкость **4 ЗЕТ**

Часов по учебному плану 144  
в том числе:  
аудиторные занятия 48  
самостоятельная работа 60  
часов на контроль 36

Виды контроля в семестрах:  
экзамены 3

#### Распределение часов дисциплины по семестрам

Семестр (<Курс>.<Семестр на курсе>)	3 (2.1)		Итого	
	Неделя 17 1/6			
Вид занятий	уп	рп	уп	рп
Лекции	16	16	16	16
Практические	32	32	32	32
Итого ауд.	48	48	48	48
Контактная работа	48	48	48	48
Сам. работа	60	60	60	60
Часы на контроль	36	36	36	36
Итого	144	144	144	144

Программу составил(и):

*к.э.н., Ст. преп., Задимидченко А. М.*

Рабочая программа дисциплины

**Теория и практика принятия управленческих решений**

разработана в соответствии с ФГОС:

Федеральный государственный образовательный стандарт высшего образования - бакалавриат по направлению подготовки 38.03.04 Государственное и муниципальное управление (приказ Минобрнауки России от 13.08.2020 г. № 1016)

составлена на основании учебного плана:

38.03.04 Государственное и муниципальное управление

Направленность (профиль): Управление и аналитика в государственном и муниципальном секторе  
утвержденного учебно-методическим советом вуза от 13.06.2024 протокол № 5.

Рабочая программа одобрена на заседании кафедры

**Государственного и муниципального управления и управления персоналом**

Зав. кафедрой К.э.н., доцент Хадасевич Н. Р.

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

1.1	в результате освоения дисциплины студент должен получить систематические знания об основах принятия управленческого решения; видах государственных и муниципальных решений и методы их принятия; систему мер государственного и муниципального воздействия, направленных на улучшение качества и уровня жизни социальных групп; способность применять методы принятия управленческих решений; находить организационно-управленческие решения; разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения; оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения; обучить навыкам реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль); инструментам и технологиям регулирующего воздействия при реализации управленческого решения.
-----	---

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП**

Цикл (раздел) ООП:	Б1.О.04
<b>2.1</b>	<b>Требования к предварительной подготовке обучающегося:</b>
2.1.1	Введение в профессиональную деятельность
2.1.2	Социология управления
2.1.3	Социально-экономическая статистика
2.1.4	Теория государственного и муниципального управления
<b>2.2</b>	<b>Дисциплины и практики, для которых освоение данной дисциплины (модуля) необходимо как предшествующее:</b>
2.2.1	Государственная и муниципальная служба
2.2.2	Производственная практика, организационно-управленческая практика
2.2.3	Аналитическая деятельность в муниципальном управлении

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

**ОПК-1.2: Владеет навыками поиска, анализа и использования нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности**

**ОПК-3.2: Использует правоприменительную практику**

**ПК-2.5: Использует знания теории управления в решении профессиональных задач**

**ПК-1.1: Разрабатывает и эффективно исполняет управленческие решения**

**В результате освоения дисциплины обучающийся должен**

<b>3.1</b>	<b>Знать:</b>
3.1.1	- содержание основ методологии принятия управленческого решения;
3.1.2	- теорию управления в решении профессиональных задач;
3.1.3	- виды государственных и муниципальных решений и методы их принятия;
3.1.4	- систему мер государственного и муниципального воздействия, направленных на улучшение качества и уровня жизни социальных групп и приоритеты профессиональной деятельности.
<b>3.2</b>	<b>Уметь:</b>
3.2.1	- использовать правоприменительную практику;
3.2.2	- находить организационно-управленческие решения и оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения;
3.2.3	- нести ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений и определять приоритеты профессиональной деятельности;
3.2.4	- разрабатывать и эффективно исполнять управленческие решения, в том числе в условиях неопределенности и рисков;

3.2.5	- применять адекватные инструменты и технологии регулирующего воздействия при реализации управленческого решения.
-------	---

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)						
Код занятия	Наименование разделов и тем /вид занятия/	Семестр / Курс	Часов	Компетенции	Литература	Примечание
	<b>Раздел 1. Методы диагностики проблем</b>					
1.1	Методы диагностики проблем /Лек/	3	4	ОПК-3.2 ОПК-1.2 ПК-1.1	Л1.1 Л1.4 Л1.5Л2.1 Л2.5Л3.1 Э1 Э2 Э3	
1.2	Методы диагностики проблем /Пр/	3	8	ОПК-3.2 ПК-2.5 ПК-1.1	Л1.4 Л1.7Л2.2 Л2.6Л3.2 Э1 Э2 Э3	
1.3	Методы диагностики проблем /Ср/	3	15	ОПК-3.2 ОПК-1.2 ПК-1.1	Л1.4 Л1.8Л2.3Л3.2 Э1 Э2 Э3	
	<b>Раздел 2. Методы оценки и выбора альтернатив</b>					
2.1	Методы оценки и выбора альтернатив /Лек/	3	4	ОПК-3.2 ПК-2.5 ПК-1.1	Л1.1Л2.2Л3.1 Э2 Э3 Э4	
2.2	Методы оценки и выбора альтернатив /Пр/	3	8	ОПК-3.2	Л1.4Л2.3Л3.1 Э2 Э3 Э4	
2.3	Методы оценки и выбора альтернатив /Ср/	3	15	ОПК-3.2 ОПК-1.2 ПК-2.5	Л1.4Л2.3Л3.1 Э2 Э3 Э4	
2.4	Методы оценки и выбора альтернатив /Контр.раб./	3	0	ОПК-3.2 ОПК-1.2 ПК-1.1	Л1.4Л2.1Л3.1 Э1 Э2	
	<b>Раздел 3. Методы реализации управленческих решений</b>					
3.1	Методы реализации управленческих решений /Лек/	3	4	ОПК-3.2 ПК-2.5 ПК-1.1	Л1.4Л2.3Л3.2 Э2 Э3	
3.2	Методы реализации управленческих решений /Пр/	3	8	ОПК-3.2 ОПК-1.2 ПК-2.5	Л1.4Л2.1Л3.2 Э2 Э3 Э4	
3.3	Методы реализации управленческих решений /Ср/	3	15	ОПК-3.2 ПК-1.1	Л1.3 Л1.4Л2.3Л3.2 Э1 Э2	
	<b>Раздел 4. Роль руководителя в теории и практики принятия управленческих решений</b>					
4.1	Роль руководителя в теории и практики принятия управленческих решений /Лек/	3	4	ОПК-3.2 ОПК-1.2 ПК-1.1	Л1.1 Л1.3 Л1.4 Л1.5 Л1.6 Л1.7Л2.1 Л2.4Л3.2 Э1 Э2 Э3	
4.2	Роль руководителя в теории и практики принятия управленческих решений /Пр/	3	8	ОПК-3.2 ПК-2.5 ПК-1.1	Л1.2Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.3 Э2 Э3	
4.3	Роль руководителя в теории и практики принятия управленческих решений /Ср/	3	15	ОПК-3.2 ОПК-1.2 ПК-1.1	Л1.4Л2.3Л3.2 Л3.3 Э2 Э3 Э4	

4.4	/Экзамен/	3	36	ОПК-3.2 ОПК-1.2 ПК-2.5 ПК-1.1	Л1.1 Л1.2 Л1.3 Л1.4Л2.1 Л2.2 Л2.3Л3.1 Л3.2 Э1 Э2 Э3 Э4	
-----	-----------	---	----	-------------------------------------	---	--

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА

### 5.1. Оценочные материалы для текущего контроля и промежуточной аттестации

Представлены отдельным документом

### 5.2. Оценочные материалы для диагностического тестирования

Представлены отдельным документом

## 6. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

### 6.1. Рекомендуемая литература

#### 6.1.1. Основная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л1.1	Спивак В. А.	Лидерство: учебник для вузов	Юрайт, 2021, электронный ресурс	1
Л1.2	Спивак В. А.	Лидерство . Практикум: учебное пособие для вузов	Юрайт, 2021, электронный ресурс	1
Л1.3	Москвин, С. Н.	Управление проектами в сфере образования: учебное пособие для вузов	Юрайт, 2021, электронный ресурс	1
Л1.4	Зуб, А. Т.	Принятие управленческих решений : учебник	Юрайт, 2021, электронный ресурс	0
Л1.5	Прокофьев С. Е., Богатырев Е. Д., Еремин С. Г.	Государственная и муниципальная служба: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2023, электронный ресурс	1
Л1.6	Коноваленко М. Ю., Соломатин А. А.	Психология управления персоналом: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2023, электронный ресурс	1
Л1.7	Пугачев В. П.	Управление персоналом организации: практикум: учебное пособие для вузов	Москва: Юрайт, 2023, электронный ресурс	1
Л1.8	Зуб А. Т.	Принятие управленческих решений: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2023, электронный ресурс	1

#### 6.1.2. Дополнительная литература

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.1	Селезнева Е. В.	Лидерство: Учебник и практикум	Москва: Издательство Юрайт, 2019, электронный ресурс	1
Л2.2	Под общ. ред. Чернышева А.С.	Психология лидерства: лидерство в социальных организациях: учебник и практикум для вузов	Юрайт, 2021, электронный ресурс	1

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л2.3	Таратухина, Ю. В.	Деловые и межкультурные коммуникации : учебник и практикум для вузов	Юрайт, 2021, электронный ресурс	1
Л2.4	Моргунов Е. Б.	Управление персоналом: исследование, оценка, обучение: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2023, электронный ресурс	1
Л2.5	Купряшин Г. Л.	Основы государственного и муниципального управления: учебник для вузов	Москва: Юрайт, 2023, электронный ресурс	1
Л2.6	Таратухина Ю. В.	Теория и практика кросс-культурной дидактики: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2023, электронный ресурс	1

### 6.1.3. Методические разработки

	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год	Колич-во
Л3.1	Клюсова Т.В.	Теории мотивации, лидерства и власти: методические рекомендации и задания для практических занятий и контрольных работ	ИЦ: СурГУ, 2019, электронный ресурс	1
Л3.2	Д. В. Сердюков.	Особенности реализации программного и проектного подходов в органах власти : методические рекомендации и задания для семинарских занятий	ИЦ: СурГУ, 2019, электронный ресурс	1
Л3.3	Титов В. Н., Суханова Г. Н.	Теория и история менеджмента: учебник и практикум для вузов	Москва: Юрайт, 2023, электронный ресурс	1

### 6.2. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети "Интернет"

Э1	Агентство стратегических инициатив в России <a href="http://www.asi.ru/">http://www.asi.ru/</a>
Э2	Единый портал раскрытия информации о подготовки проектов нормативных актов <a href="http://www.regulation.gov.ru/index.html">http://www.regulation.gov.ru/index.html</a>
Э3	Официальный сайт размещения информации о государственных (муниципальных) учреждениях <a href="http://www.bus.gov.ru/public/home.html">http://www.bus.gov.ru/public/home.html</a>
Э4	Федеральный портал управленческих кадров <a href="http://rezerv.gov.ru/">http://rezerv.gov.ru/</a>

### 6.3.1 Перечень программного обеспечения

6.3.1.1 Операционные системы Microsoft Windows, пакет прикладных программ Microsoft Office

### 6.3.2 Перечень информационных справочных систем

6.3.2.1	1. Справочно-правовая система «КонсультантПлюс» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://www.consultant.ru/">http://www.consultant.ru/</a> – Загл. с экрана.
6.3.2.2	2. Информационно-правовой портал «Гарант» [Электронный ресурс] – Режим доступа: <a href="http://www.garant.ru/">http://www.garant.ru/</a> – Загл. с экрана.

## 7. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

7.1	Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа (практических занятий), групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения (доска, экран (стационарный или переносной), проектор). Помещения для самостоятельной работы обучающихся, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечения доступа в электронную информационно-образовательную среду организации.
-----	---